

PLAN D'AFFAIRES INSTITUTIONNEL

# ADFIC

L'AGENCE, DE LA STRATÉGIE AU MODÈLE FINANCIER AUDITABLE

*Une institution conçue pour être financée, vérifiée, transférée.*

PARTAGEABLE · GOUVERNEMENT / DFI

# Sommaire.

*Dix parties — de la doctrine institutionnelle à la valeur captée par le souverain.*

## **I** SECTIONS I-II Stratégie & conception

*Proposition de valeur, marché, modèle, benchmarks.*

**03** · Valeur / **04** · Moat / **05** · TAM·SAM·SOM / **06** · Modèle / **07** ·  
Benchmarks

## **III** SECTIONS III-V Le dispositif

*Téchnologie · organisation · partenariat.*

**08** · Architecture tech / **09** · Capital humain / **10** · Relations / **11** ·  
PEF

## **VI** SECTIONS VI-VII Les cadres

*Légal (EPIC, 2 contrats, pare-feux) & fiscal souverain.*

**12** · Légal / **13** · IP & transfert / **14** · Pare-feux / **15** · Fiscal

## **VIII** SECTION VIII Le modèle financier

*5 flux × 5 ans, autosuffisance, paliers, levier.*

**16** · Moteur 5×5 / **17** · Autosuffisance / **18** · Paliers / **19** · Levier

## **IX** SECTIONS IX-X Impact & gouvernance

*Théorie du changement, KPIs, gouvernance, risque.*

**20** · ToC / **21** · KPIs / **22** · IRIS+ / **23** · Gouvernance / **24** · Risque  
/ **25** · Scorecard

## **A** ANNEXES Le dossier de référence

*Sources, benchmarks détaillés, voids Phase-0.*

**28** · Sources / **29** · Benchmarks / **30** · Voids

*Chaque chiffre est traçable jusqu'à une source (Annexe A1). Édition **partageable** — l'économie du consortium figure dans des documents confidentiels séparés.*

# La proposition de valeur : fabriquer la bancabilité d'un secteur entier.

POUR L'ÉTAT

## Le substrat manquant

La seule institution habilitée à originer, auditer et émettre — elle débloque les milliards déjà engagés (US\$ 1,38 Md réellement convertibles sur 6,9 Md).

POUR LES BAILLEURS

## Un guichet bancable

Pipeline *investment-grade*, MRV certifié Verra/Gold Standard, piste d'audit immuable — fin de la dispersion projet-par-projet.

POUR LE SECTEUR

## Un dividende immédiat

MINHAS, ONEP-SA, ONAD, MINEDDTE, Eaux & Forêts reçoivent données, projets structurés et financements.

*L'agence ne vend pas un service — elle **convertit le capital climat engagé en infrastructure**, puis transfère la capacité à la République à M36.*

# Le moat : cinq mandats qu'aucune entité existante ne réunit.

FONCTION	ADFIC (EPIC)	R9 / ONEP / MIN.
Originer des projets bancables	OUI	NON
Auditer indépendamment (MRV)	OUI	NON
Détenir l'IP souveraine	OUI	NON
Émettre la dette bleue	OUI	NON
Éligibilité Accès Direct au FVC	OUI	NON

1

**Légitimité + agilité.** Seul l'EPIC réunit légitimité publique et souplesse commerciale ; régulateur, opérateur et ministère ne peuvent ni originer ni auditer.<sup>[47,78]</sup>

2

**Propriété souveraine non répliquable.** IP, données et équipements sur sol ivoirien, propriété ADFIC dès le Jour 0 (cession OAPI à M24).<sup>[85,86]</sup>

3

**Le moat se renforce de sa dissolution.** À M36 la capacité reste, la dépendance disparaît — un actif que nul concurrent ne peut déloger.<sup>[48]</sup>

# Un marché ancré dans le Pacte National pour l'Eau.

TAM · PACTE NATIONAL EAU 2026-2030

**US\$ 6,9 Md**

enveloppe totale · dont US\$ 1,4 Md secteur privé / PPP

SAM · CAPITAL ADRESSABLE

**US\$ 1,38 Md**

bilatéral structurable + AT (PASEA 825M MPA / 250M IBRD / 30M C4)

SOM · MOTEUR RV IROKO SA · AN 5

**US\$ 3,6-12 M / an**

cas central US\$ 7,45 M (5 flux) · SAM Phase 1 :  
1,2-3,3 M

## EXPANSION RÉGIONALE — STREAM B (UEMOA)

MARCHÉ	LICENCE IROKO / AN	HORIZON
Sénégal	US\$ 200-400K	Y2-Y3
Bénin	US\$ 100-250K	Y3-Y4
Mali	US\$ 80-180K	Y4-Y5
Togo · Burkina · Niger	US\$ 140-300K	Y4-Y5+
<b>Total UEMOA · An 5</b>	<b>US\$ 520K-1,13M</b>	—

*Projet-phare de mobilisation : obligation bleue ONEP-SA ≥ US\$ 100 M (2028).*

# Cinq modules couvrant toute la chaîne de valeur.

## M1 · AUDIT

Hydro-informatique & télémétrie — la donnée vérifiable (EPANET, SCADA, satellite).

## M2 · CONCEVOIR

Projets & pipeline bancables conformes FVC / Banque mondiale.

## M3 · CARTOGRAPHIER

SIG national — registre des actifs d'eau, sol ivoirien.

## M4 · VÉRIFIER

MRV certifié Verra / Gold Standard — l'audit de l'obligation bleue.

## M5 · ACADÉMIE

Capital humain — 15–20 experts / cohorte, 120+ d'ici l'an 5.

*Chaque module produit un actif réutilisable par le suivant — **une seule architecture intégrée, un seul opérateur souverain**. Cinq flux de revenus correspondants (§ VIII).*

# Sept institutions de référence — sept décisions de conception.

INSTITUTION	FORME · ANNÉE	MÉCANISME	CE QUE L'ADFIC ADAPTE AU CONTEXTE IVOIRIEN
<b>PRÉCÉDENTS AFRICAINS</b>			
Sénégal SONES	EPIC · 1996	Séparation actif / exploitation (affermage)	Dual-layer : ADFIC détient, RV Iroko SA exploite
Égypte NWFE	Autorité de régulation · 2016	Fonction d'audit indépendante des opérateurs	M1 : audit souverain, données pour le régulateur R9
Rwanda FONERWA	Fonds vert national · 2011	Finance mixte + survie inter-remaniements	Streams D/E + ancrage légal pour durer 10 ans+
Burkina FP074	FVC approuvé · 2018	Baselines hydrométéo décaissables sans audit additionnel	Protocole de baseline : sans science, pas de décaissement
<b>RÉFÉRENCES MONDIALES</b>			
Singapour PUB	Statutory board · 1963	Régime de carrière isolé de la fonction publique	Régime statutaire ancré dans la loi fondatrice
Indonésie PT SMI	BUMN (SA d'État) · 2009	« Usine à projets » — origination à l'échelle	M2 + Streams D/E : pipeline bancable
Pays-Bas Delta	Delta Act · depuis 2012	Budget pluriannuel garanti par la loi	Horizon pluriannuel sanctuarisé

Quatre précédents africains d'abord — complétés de deux références asiatiques et d'une européenne d'autorité, **adaptés (non importés)** sous mandat ivoirien. *Détail Annexe A8.*

# Une architecture souveraine en trois couches.

## MACRO

### Hydro-informatique & télédétection

Modélisation de bassin et réseau (EPANET 2.2 / WNTR, jumeau numérique Bentley OpenFlows), observation satellitaire (Sentinel-2 via Orfeo ToolBox), données climat CMIP6 / CORDEX-Africa / AGRHYMET.

EPANET / WNTR (OSS)

Bentley OpenFlows

Sentinel-2 / OTB

CMIP6 · CORDEX

## MÉSO · LOGICIEL & DONNÉES

### Plateforme & registre souverains

SIG national (QGIS / PostGIS / GeoNode / Giswater), courtier de contexte NGSI-LD (FIWARE Orion-LD), séries temporelles (TimescaleDB), stockage objet (MinIO), piste d'audit immuable (Hyperledger Fabric), BI (Apache Superset), identifiants vérifiables W3C VC 2.0.

PostGIS / GeoNode

FIWARE Orion-LD

Hyperledger Fabric

MinIO · Superset

## MICRO · TERRAIN

### IoT / SCADA / métrologie

Parc SCADA incumbent SODECI (428 RTU LACROIX SOFREL), loggers acoustiques (Gutermann ZoneScan), connectivité LoRaWAN / NB-IoT, comptage intelligent, normes AWWA M36 / IWA Water Loss.

LACROIX SOFREL · 428 RTU

Gutermann ZoneScan

LoRaWAN / NB-IoT

AWWA M36 / IWA

Chaîne SCADA : RTU SODECI → ThingsBoard (OPC-UA/Modbus) → TimescaleDB → PostGIS → GeoNode → API Equanym. Hébergement sur sol ivoirien (ARTCI, Loi n°2013-450).



*L'Académie Iroko Climat — pipeline de talents et actif souverain perpétuel.*

## Un noyau d'élite, un pipeline de talents, un transfert garanti.

- **Noyau ultra-lean.** PMO Lead (US\$ 80K), DG de l'Agence (US\$ 110K), 2 Module Leads sectoriels (audit/métho, US\$ 62,5K), analyste MRV, support — secondés BNETD/MINHAS. [\[522\]](#)
- **Régime de carrière statutaire (leçon PUB).** Grille salariale distincte de la fonction publique, ancrée dans la loi fondatrice — recrutement d'élite, mémoire institutionnelle.
- **Académie = pipeline.** 15–20 experts/cohorte, co-conçue UFHB · INPHB · ARTCI · Banque mondiale ; 120+ d'ici l'an 5. [\[486,500\]](#)
- **Transfert M36.** Réseau de formateurs + PI pédagogique reviennent à la République.

# La carte des relations : qui détient, qui livre, qui se retire.



*Deux contrats arm's-length relient les couches : une licence méthodologique (redevance 15 % CIV — captée par la République) et un contrat d'exploitation des équipements (affermage 6 % (baseline)), certifiés CAC. Détail § VI.*

# Le PEF : canaliser les firmes, ne pas les concurrencer.

## M1 · ICCP

Protocole de certification climat — validation technique du portefeuille.

## M2 · DONNÉES / MRV

Soumission de données des opérateurs (SODECI, BNETD, ONEP-SA, SODEXAM) vers le substrat MRV.

## M3 · AUDIT MÉTHODO

Revue annuelle de l'application méthodologique ; certification arm's-length de la redevance.

## M4 · TRANSFERT

Renforcement de capacités — Académie, dissémination aux équipes ADFIC/MINHAS.

## M5 · REPORTING

Rapports trimestriels (volet privé) à MINHAS / conseil ADFIC.

## M6 · GCB

Structuration en capital — green/blue bonds, mobilisation FVC / WB / BAD.

*Partenaires opérationnels (coopératifs, non subordonnés) : SODECI (télémétrie) · BNETD (cartographie) · ONEP-SA (exploitation) · SODEXAM (climat).  
L'agence s'interconnecte — elle ne duplique rien.*

# Un EPIC souverain, deux couches, deux contrats.

## FONDEMENTS STATUTAIRES

**Forme :** EPIC — « établissement public à caractère industriel et commercial pour la sécurité de l'eau et son intégration dans l'infrastructure climatique nationale ».

**Bases :** Code de l'Eau Loi n°2023-902 · Code de l'Environnement Loi n°96-766 · Décrets Mambé II n°2026-08 & n°2026-84 · Loi n°2013-450 (données, ARTCI) · OHADA AUDSCGIE (Art. 387/438-443/564) · Accord de Bangui OAPI (Annexes I/III/VII) · Convention fiscale CIV-UAE (Décret n°2023-437) · arbitrage CCJA / ICC Paris.

## LES DEUX CONTRATS ADFIC ↔ RV IROKO SA

CONTRAT	TERME CLÉ
Licence méthodologique	redevance <b>15 % CIV</b> (médiann arm's-length de fourchettes publiées GWP/IWA/WaterAid) — <b>captée par le souverain</b> , certifiée CAC
Exploitation des équipements	marge d'affermage <b>5-8 %</b> (analogue SONES/SEN'EAU), arm's-length, séparée et certifiée

*Conventions réglementées (AUDSCGIE 438-443) : supermajorité 75 % CA + attestation CAC + revue triennale du Comité d'Audit.*

*Couche 1 — ADFIC (EPIC souverain) détient PI, données, équipements, méthodologie. Couche 2 — RV Iroko SA (SA OHADA-CI) exécute, dissoute à M36.*

# Un modèle d'IP territorial à trois nœuds, transféré au souverain.

L'ARCHITECTE (RV)

## IP mondiale hors-CIV

Méthodologie pré-Mandat, plateforme Iroko AGX, droits dérivés hors-CIV conservés par l'architecte — sans rattachement ni redevance à l'ADFIC.

ADFIC (CIV)

## IP CIV à perpétuité

Cession formelle à M24 (inscription OAPI, Annexes I/III/VII) : marque Iroko Climat, codes, méthodologie — strictement territoriale.

RV IROKO SA

## Licencié exclusif CIV

Exploite sous licence arm's-length jusqu'à dissolution ; aucune revendication post-M36.

*M24 — cession : actifs & PI cédés à l'ADFIC ; comptabilité divisionnalisée CIV/non-CIV certifiée CAC.*

*M36 — dissolution : RV Iroko SA se dissout ; origination & Académie reviennent à l'ADFIC ; appels d'offres compétitifs ensuite.*

# Onze pare-feux mécaniques — la règle d'or appliquée.

## FONDAMENTAUX (1-6) · SÉPARATION DES COUCHES

- 1 Isolation des achats
- 2 Murs personnels / cooling-off (Touré récusé, PCA hors ADFIC)
- 3 Propriété IP souveraine (révocation possible)
- 4 Divulgation hybride (public pass/fail + privé)
- 5 Audit indépendant annuel (rotation triennale)
- 6 Indépendance capitalistique (bilans séparés SYSCOHADA)

## AVANCÉS (7-11) · STREAMS D+E

- 7 Appel d'offres ouvert > US\$ 100K
- 8 Déclaration COI obligatoire (récusation auto)
- 9 Plafond 60 % concentration revenus d'origine ADFIC
- 10 Divulgation publique annuelle des transactions D+E
- 11 Notification Comité d'Audit (> US\$ 50K, 10 j)

*Règle d'or : aucun actif souverain au bilan du privé. Le consortium se rémunère par sa performance — jamais par la détention.*

# La valeur captée par le souverain : l'EPIC exonéré, le véhicule imposé.

## RÉGIME PAR COUCHE — RECETTE POUR LA RÉPUBLIQUE

IMPÔT	ADFIC (L1)	RV IROKO SA (L2)
IS (impôt sociétés)	Exonération visée — loi sect. (FL-1)	<b>25 % — droit commun OHADA-CI (baseline CEO 2026-06-22) · 0 % exonéré = levier haut (sous réserve avis fiscal)</b>
TVA	selon activité	18 %
Redevance méthodologique (15 %)	<b>15 % → remonte à l'ADFIC</b>	acquittée par le véhicule

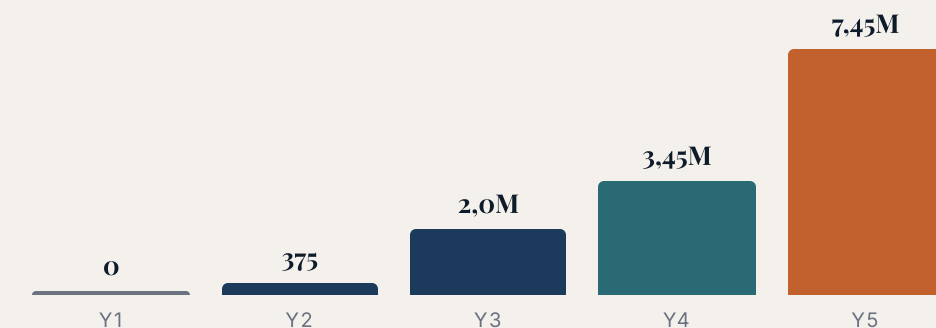
À M36, la redevance et l'origination reviennent intégralement à l'ADFIC — la recette devient pleinement souveraine.

- Valeur captée par le souverain.** La redevance méthodologique 15 % remonte vers l'ADFIC ; l'IS de l'EPIC (exonération visée — loi sectorielle, FL-1) laisse l'excédent à l'agence, tandis que le véhicule L2 **acquitte l'IS ivoirien** (25 % droit commun, baseline). La structure **créée de la valeur souveraine**, elle n'en extrait pas.
- Un véhicule fiscalement résident.** RV Iroko SA est une SA OHADA-CI, imposée en Côte d'Ivoire (IS 25 % droit commun en baseline · 0 % exonéré = levier haut sous réserve d'avis fiscal · TVA 18 %) — l'assiette fiscale reste ivoirienne pendant toute la durée du Mandat.
- Code des Investissements** (Ord. n°2018-646) : conformité IDE pour la structuration de l'actionariat du véhicule.

# Le moteur de revenus — cinq flux, projection sur cinq ans.

Entité : RV Iroko SA (Couche 2) M1–M36, puis transféré à l'ADFIC (Couche 1) à M36. Scénario Base (cas verrouillé CEO). US\$ '000.

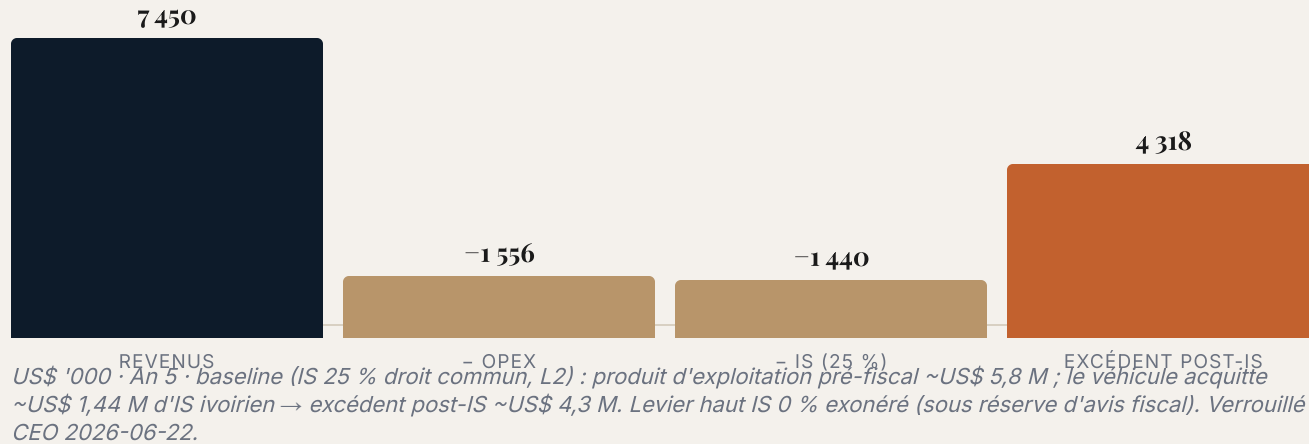
FLUX	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5
A · Orchestration*	0	150	350	600	0
B · Licences (CIV + UEMOA)	0	100	250	450	2 750
C · Académie commerciale*	0	75	225	450	0
D · Structuration	0	0	1 000	1 500	2 200
E · MRV / succès capital	0	50	175	450	2 500
<b>Total Couche 2</b>	<b>0</b>	<b>375</b>	<b>2 000</b>	<b>3 450</b>	<b>7 450</b>



Cumulé Y1–Y5 (Base) : US\$ 13,275 M. Scénarios Conservateur US\$ 8,56 M / Optimiste US\$ 18,23 M.

**Lecture par phase :** \*Streams A (orchestration) et C (Académie) s'éteignent / transfèrent à la Couche 1 à M36 — le brut Couche 2 An 5 = B + D + E = 7 450. Streams B/D/E portent la montée en charge ; l'agence hérite d'un moteur déjà mûr.

# Du déficit d'amorçage à l'excédent — cascade An 5 (Couche 2).



## LE CHEMIN

- **Y1-Y2 : déficit d'amorçage** (Y1 ≈ -US\$ 858K) — couvert par État/DFI dès le Jour 0 (Anchor A15, sans dette).
- **Seuil de rentabilité M22-M24** (scénario médian).
- **Post-M36 : autosuffisance** — l'agence finance son exploitation par ses redevances ; même en stress, surplus positif.

# Le budget d'établissement, par palier (Couche 1).

POSTE	PLANCHER 3,25M	MÉDIAN 4,5M	HAUT 6,0M
Établissement (FL- 1, RCCM, OAPI, conseil)	~45K + OAPI	id.	id.
Opérations M1–M24 (équipe, locaux, audit)	~1 972K	+ specialist + Académie	+ 3 specialists + légal
Plateforme MRV / technologie	85–170K	170–330K	330–580K
Mobilisation DFI (voyages, comms)	~151K	+55K missions	+ fonction dédiée
Étude / study tours	—	—	~128K (5 destinations)
<b>Total · 24–36 mois</b>	<b>US\$ 3,25 M</b>	<b>US\$ 4,5 M</b>	<b>US\$ 6,0 M</b>
Levier (sur US\$ 1,38 Md)	424×	307×	230×

Médian = atterrissage attendu. Capex matériel souverain ≈ US\$ 200–500K one-time (hors lignes ci-dessus).

## LE RATIO

< **0,25%**

BUDGET D'AMORÇAGE / CAPITAL BILATÉRAL ENGAGÉ (US\$ 1,38 MD)

**424×**

LEVIER · PLANCHER 3,25M

**307×**

LEVIER · MÉDIAN 4,5M

**230×**

LEVIER · HAUT 6,0M

**≥100M**

OBLIGATION BLEUE ONEP-SA · 2028

*Pipeline de mobilisation : SODECI NRW · ONAD PPP Grand Abidjan · Aghien · NBS eau-forêt · obligation bleue ONEP-SA.*

# Une chaîne causale vérifiable — et trois additionnalités.

## INTRANTS

Mandat 36 mois · AT (guichets) · espace institutionnel (Primature)

## EXTRANTS

5 modules · 28 livrables · statut DAE FVC · capacité bâtie

## RÉSULTATS

MRV certifié · 3 projets bancables · 1<sup>re</sup> obligation bleue · 120+ formés

## IMPACT

≈US\$ 1,38 Md de capital climat converti · décaissement PASEA 2,77 % → 25 % · trajectoire CDN -33,07 % rendue *mesurable* · ~75k emplois verts (est. modélisée · 40 % femmes)

## ADDITIONNALITÉ DE VITESSE

Due diligence 12–18 mois → CAR pré-constitué 1–2 mois ; décaissement 35–40 % → 65–75 %.

## ADDITIONNALITÉ DE QUALITÉ

1 standard souverain (AWWA-tracé, ISO 14064-3) vs 4–6 méthodologies bailleurs incompatibles.

## ADDITIONNALITÉ DE PÉRENNITÉ

Le CAR persiste post-projet (Y1→Y10) — fin du « cimetière institutionnel ».

*Contrefactuel (flux, distinct du capital converti) : US\$ 1,5–2,5 Md de décaissement supplémentaire 2026–2030 — modélisé contre une base sans-ADFIC (35–40 %), sans lequel l'obligation bleue 2028 reste impossible.*

# Des indicateurs alignés sur les engagements propres de la République.

INDICATEUR CIV-NATIF	RÉFÉRENCE	CIBLE Y5
NRW réseau urbain (CDN-EAU-01)	~25 %	<b>15 %</b>
Accès eau potable (CDN-EAU-02)	82 %	85 %
Accès assainissement (CDN-EAU-03)	36 %	50 %
GES évités secteur eau (CDN-CLIM-01)	0 certifié	1 373+ tCO <sub>2</sub> e/an
Experts nationaux (QCN4-VI-01)	0	120+
Agences de bassin (QCN4-VI-02)	0	3 (Y3)

Vérification : ISO 14064-3 (TPV), ISAE 3000, accréditation VVB Verra / Gold Standard. Registre complet Annexe A7.

## ALIGNEMENT ODD

ODD 5 ODD 6 ODD 7 ODD 8 ODD 9 ODD 13 ODD 17

Cadre CIV-natif en tête (QCN4 · CDN 3.0 · suivi PASEA · monitoring Pacte) ; ODD + IRIS+ en couche secondaire ; KPIs régénératifs en additionnalité.

Reporting : trimestriel au Comité de Pilotage · annuel à la Primature · biennal CCNUCC.

# Une mesure double : standard international + signature régénérative.

## IRIS+ — CODES MAPPÉS (ODD 6 & 13)

CODE	MÉTRIQUE
OI7893	Ménages · accès eau améliorée
OI4226	Eau perdue (NRW)
OI9462	Volume d'eau audité
PD9069	GES évités (tCO <sub>2</sub> e/an)
PD5993	Systèmes MRV développés
OI7114	Personnes formées (climat)

*Mapping IRIS+ complet (11 codes) + protocole de vérification à trois niveaux en Annexe A7.*

## KPIS RÉGÉNÉRATIFS — ADDITIONNALITÉ

FAMILLE	MESURE · CIBLE
RV — vitesse	autonomie Couche 1 : 20 % → 80 % (Y5)
RQ — qualité	accréditations : 4+ (Y5)
ΔR — variation	couverture CAR : ΔR > 0 / an
DEI — équité	femmes Académie ≥ 40 % ; rural 60 %+
NRS — ressources	santé bassins ≥ 0,75 ; couvert forestier ≥ 0 %

# Une gouvernance à trois niveaux, ancrée à la Primature.

## NIVEAU 1 · SOUVERAINETÉ

### Comité de Pilotage

Présidé en permanence par le PM Robert Beugré Mambé. Supermajorité 75 % ;  $\geq 2 \times$ /an. Arbitre la re-priorisation.

## NIVEAU 2 · TUTELLE

### MINHAS, Chef de File

Amédé Koffi Kouakou — tutelle opérationnelle unique ; siège souverain de tête au CA.

## NIVEAU 3 · COORDINATION

### Conseil Inter-Ministériel

MINEDDTE (Abou Bamba), Eaux & Forêts (Jacques Assahoré Konan), ONEP (membre), MEF. Trimestriel.

*Conseil d'Administration ADFIC : 12 sièges (8 votants + 4 non-votants : ONEP, BAD, Banque mondiale, Hub FVC) ; présidence rotative triennale.*

*Comité d'Audit Indépendant : 3 membres ( $\geq 1$  non-Ivoirien), mandaté M18 — supervise les 11 pare-feux et le prix de transfert.*

# Chaque risque est nommé — et doté de son pare-feu.

**Capture institutionnelle** → Primature + MINHAS unique + Conseil.  
L'agence ne coordonne pas à leur place.

**Conflit d'intérêts (audit)** → séparation actif/exploitation (SONES). Audit souverain.

**Dépendance au privé** → dissolution M36, cession M24. La capacité reste.

**Soutenabilité financière** → revenus propres An 5 ~US\$ 7,45 M, excédent ~US\$ 4,3 M. Auto-suffisante.

**Accès SCADA SODECI** → clause d'accès dans le mandat fondateur. Risque institutionnel, voir A11.

**Souveraineté de la donnée** → hébergement local ARTCI, OAPI, Hyperledger.  
Tout reste en CIV.

*Trois états du secteur — présent, sans agence, avec l'ADFIC.*

INDICATEUR	AUJOURD'HUI	SANS AGENCE (BAU)	AVEC L'ADFIC
Décaissement finance climat	< 20 % · PASEA 2,77 %	stagnation	<b>25 %+ en 24 mois</b>
Projets bancables originés	0	projet-par-projet	<b>3 originés · pipeline</b>
MRV souverain certifié	absent	non intégré	<b>Verra / Gold Standard</b>
Experts nationaux qualifiés	insuffisants (QCN4)	fuite des talents	<b>120+ d'ici l'an 5</b>
Obligation bleue sous-régionale	aucune	non bancable	<b>≥ US\$ 100 M · 2028</b>

*Une institution conçue comme une entreprise —  
**auditable, finançable** — et bâtie pour se transmettre.*

ADFIC 3.0 · PLAN D'AFFAIRES INSTITUTIONNEL · ANNEXES À SUIVRE

A

ANNEXES A1 · A8 · A11

# Le dossier *auditable*.

*Sources & hypothèses · benchmarks détaillés · voids & validations Phase-0.*

# A1 · Provenance — chaque chiffre, sa source.

## HYPOTHÈSES-SOCLE (EXTRAIT)

HYPOTHÈSE	VALEUR	RATIONALE
FCFA/USD	609	BCEAO mid · convention Pacte
Pipeline bilatéral	1,38 Md	Pacte §7.2 (20 % privé)
IS L2	25 % (droit commun OHADA · baseline) · 0 % exonéré = levier haut	Baseline CEO 2026-06-22 · véhicule imposé CIV
Redevance C	15 %	médian GWP/IWA/WaterAid
Affermage équip.	6 % (baseline)	précédent SONES/SEN'EAU · baseline CEO 2026-06-21
Durée du Mandat	36 mois	cession M24 · dissolution M36

## RÉFÉRENTIELS

**Registre des sources :** 130+ sources consultées (Source & Consultation Registry) — statuts CIV, instruments DFI (FVC, WB PASEA, BAD), normes internationales (ISO 14064, ICMA GBP, IFC Blue Finance, Verra/Gold Standard), recherche (CMIP6, CORDEX, AGRHYMET), consultations (BNETD, SODEXAM, ONEP).

**Scénarios :** Conservateur 70 % · Base 100 % (verrouillé CEO 2026-06-11) · Optimiste 130 %.

**Items à confirmer (Phase 0 / FL-1) :** texte loi sectorielle EPIC, coût OAPI, calendrier GCF Readiness, indicateurs PASEA PAD exacts — chacun avec propriétaire et échéance (Annexe A11).

# A8 · Sept agences — mécanisme & héritage.

AGENCE	MÉCANISME DÉTAILLÉ	HÉRITAGE ADFIC
PUB (SG)	Statutory board ingénierie, grille hors fonction publique, mémoire inter-cycles	Régime statutaire dans la loi fondatrice
SONES (SN)	Propriétaire des actifs ; SEN'EAU exploite (affermage 30 ans) ; Centre VISIO SCADA	Dual-layer + tableau de bord SCADA souverain
PT SMI (ID)	« Usine à projets » : origination, faisabilité, bancabilité, finance mixte (500+ projets)	M2 + Streams D/E (water-first)
NWFE (EG)	Régulateur indépendant : tarifs, audit performance, benchmarks publics	M1 audit souverain → données pour R9 (2028)
Delta (NL)	Delta Fund sanctuarisé EUR 1,25 Md/an par la loi, institut Deltares	Horizon pluriannuel garanti
FONERWA (RW)	Fonds vert ; ministères proposent, FONERWA évalue/finance ; survie 3+ remaniements ; exporté	Streams D/E + ancrage légal + réplique Stream B
FP074 (BF)	100 % décaissé via baselines hydrométéo vérifiables ex-ante	Protocole de baseline décaissable

*Tech comparators : ONEE Maroc (Bentley+ArcGIS), WASAC Rwanda (control centre), PPWSA Phnom Penh (NRW 72→5,9 %).*

# A11 · Ce qui reste à confirmer — en toute transparence.

ITEM	NATURE	SÉVÉRITÉ	VOIE DE RÉOLUTION
Accès read - API SCADA SODECI	Contractuel (non technique)	Haute	Clause d'accès dans le mandat (M0)
Indicateurs PASEA PAD exacts	Donnée partenaire	Moyenne	PAD WB P177118 (Phase 0)
Boundaries carbone eau - forêt	Méthodologique	Moyenne	Données SODEFOR + Verra VMR0015
Coût OAPI / texte loi EPIC	Juridique	Moyenne	FL-1 #4/#5
API Equanym (zéro - rétention)	Technique / contractuel	Haute	Due diligence WS-3
Coût matériel souverain (capex)	Approvisionnement	Haute	Devis OVH/BNETD/CITelecom (WS-1)

*Tous résolubles en Phase 0 (M0-M2). Aucun ne bloque la décision d'établissement ; chacun a un propriétaire et une échéance.*



*Iroko — Milicia excelsa*