

L'OPCO · CONSORTIUM DE LIVRAISON · ÉCONOMIE INTÉGRALE

RV IROKO SA

CONÇOIT / ÉTABLIT / TRANSFÈRE

Le consortium qui bâtit l'Agence — sa composition, sa gouvernance, son économie, sa sortie.

CONFIDENTIEL · CONSORTIUM & CONSEILLERS — NE PAS DIFFUSER

Sommaire.

Cinq parties, six annexes — du positionnement à l'économie auditable, jusqu'au dossier de référence.

I SECTION PREMIÈRE Où s'insère le consortium

La question légitime · les deux couches · la firme qui se retire.

03 · Question légitime / **04** · Dual-layer / **05** · La firme / **06** · Convergence

II SECTION DEUXIÈME Les membres

RV-FZCO · Equanym · le fondateur · la méthode RV.

07 · Trois membres / **08** · RV-FZCO / **09-10** · Equanym / **11** · Fondateur / **12** · Méthode

III SECTION TROISIÈME La gouvernance

Le calibre du banc · les 5 sièges · les 11 pare-feux.

13 · Calibre / **14** · Les 5 sièges / **15** · Confirmés / **16** · Pare-feux & COI

IV SECTION QUATRIÈME · CONFIDENTIEL L'économie du consortium

Cap table · deux contrats · cascade An 5 · rendements actionnaires · fiscal · règle d'or · souveraineté des données.

17 · Cap table / **18** · Deux contrats / **19** · Cascade An 5 / **20** · Rendements actionnaires / **21** · Fiscal / **22** · Rémunération / **23** · Règle d'or / **24** · Souveraineté des données

V SECTION CINQUIÈME Écosystème & sortie

Affiliés · Poro Power · Académie · pilotage · l'arc Mo → M36.

25 · Affiliés / **26** · Poro Power / **27** · Académie / **28** · Portefeuille / **29** · Pilotage / **30** · Arc

B ANNEXES Le dossier auditable

Fiches, bios sourcées, économie détaillée, voids.

33 · Fiches membres / **34** · Bios conseil / **35** · Économie / **36** · Affiliés / **37** · Sources / **38** · Voids

Toute donnée économique se réconcilie au Plan d'Affaires 2a — zéro contradiction. Ce deck décrit la Couche 2 ; il ne décrit pas l'Agence (Decks 1, 2, 4).

« *Qui est derrière ce projet — et peut-on lui confier
l'architecture d'une institution souveraine ?* »

UNE ENTITÉ JEUNE · UN BANC SENIOR · UNE MÉTHODE MÛRE — UNE FONCTION D'ARCHITECTURE QUI SE RETIRE À MATURITÉ

Deux couches : l'agence souveraine, et le consortium qui la bâtit.

COUCHE 1 · SOUVERAIN · À PERPÉTUITÉ

ADFIC — EPIC

La République détient l'institution, les données et les équipements dès le Jour 0, et une **licence souveraine irrévocable** sur la méthodologie ; le titre complet de la PI lui est cédé à M24 (OAPI). Gouvernance Primature / MINHAS chef de file / Conseil Inter-Ministériel. **Ce deck ne la décrit pas** (Decks 1, 2, 4).

↑ CESSION DES ACTIFS & PI À M24 · REDEVANCE 15 % CIV · 11 PARE-FEUX · RÈGLE D'OR ↑

COUCHE 2 · OPÉRATEUR · VÉHICULE PERMANENT RV (ADFIC = CYCLE 1)

RV Iroko SA — SA OHADA-CI

Le consortium de livraison privé. Deux contrats avec l'ADFIC : licence méthodologique (redevance 15 % CIV) + contrat d'exploitation des équipements (affermage 6 % (baseline), séparé, arm's-length). **L'objet de ce deck.** Le véhicule est **permanent** — l'ADFIC en est le **Cycle 1** ; il réplique le même substrat sur les cycles PND suivants (Habitat / Logement durable, Transport & mobilité urbaine). À chaque cycle RV se retire de l'agence bâtie (mandat M36), jamais du véhicule.

Le consortium conçoit et transfère — il ne gouverne pas l'Agence. RV-FZCO ne détient aucun siège ni rôle dans la gouvernance souveraine de l'ADFIC.

RV Iroko SA : une firme de développement qui bâtit chaque agence — puis s'en retire.

Pas un cabinet de conseil — un véhicule de livraison permanent qui orchestre technologie et partenaires pour bâtir, agence après agence, une infrastructure régénérative souveraine ; il se retire de chaque agence à maturité, jamais du mandat suivant.

ORCHESTRATION

Assemble technologie, ingénierie et partenaires de terrain autour d'un seul pipeline souverain.

LEAN & RAPIDE

Structure minimale, livraison en cadence — la discipline de vitesse contre l'absorption par les incumbents.

RÉGÉNÉRATIF

Chaque intervention laisse l'écosystème plus fort — capital architecturé, jamais extrait.

CYCLIQUE · M0 → M36 / CYCLE

Par cycle : cède actifs & PI à M24, se retire de l'agence à M36 (devenue autonome). La capacité reste ; le véhicule enchaîne le cycle suivant.

*Société Anonyme OHADA-CI, siège Abidjan ; durée statutaire 99 ans. **Chaque mandat est borné à 36 mois** : à M36 RV se retire de l'agence (devenue autonome) et le véhicule réplique le substrat sur le cycle PND suivant. **Véhicule permanent** — aucune entrenchment dans une agence souveraine. **Conçoit · Établit · Transfère — puis recommence.***

Tout converge vers un opco unique — puis vers l'Agence souveraine.



Deux contrats relient les couches : licence méthodologique (redevance 15 % CIV) + contrat d'exploitation des équipements (affermage 6 % (baseline)). Le consortium oriente et orchestre la livraison — sous le pilotage de la République.

Trois membres — une entité jeune, un banc senior, une méthode mûre.

ACTIONNAIRE MAJORITAIRE · IP

RV-FZCO

65 % effectif

50 % direct + 15 % float RV-held

Regenerative Ventures Advisory FZCO (UAE). Architecte du modèle ; apporte la PI Iroko Climat en carry. Détient les droits dérivés hors-CIV en perpétuité.

LIVRAISON INGÉNIERIE

Equanym A.I.

20 % (fixe)

carry ingénierie · anti-dilution

Partenaire de livraison ingénierie & plateforme de données. Dirigé par Ibrahim Touré (ex-BNETD). **Non-membre du conseil** (pare-feu de gouvernance).

RELATIONNEL & CAPITAL

Cabinet Jituboh

Minoritaire

part à définir FL-1

Participation minoritaire — pont vers la finance d'infrastructure africaine. Dr. Mike Jituboh préside personnellement le conseil de RV Iroko SA (rôle distinct de la part).

Cap table v3 : RV-FZCO 50 % + 15 % float (65 % effectif) · Equanym 20 % (fixe) · Jituboh 15 % (fixe). Total souscrit 100 %. Float RV-held : nouveaux entrants le consomment en premier ; RV ≠ dilué sous [Eq+5 %=25 %]. Contrôle permanent — voir Annexe B3.

RV-FZCO

HOLDING · PROPRIÉTAIRE DE L'IP

Regenerative Ventures Advisory FZCO
Zone franche, Dubaï (UAE)
100 % Mohamed Rachid Ndiaye

Protocole d'architecture du capital
régénératif, accéléré par l'IA. Trois lignes :
Labs · Advisory · Intelligence.

L'architecte du modèle — et le gardien de la PI.

- **Apport en PI, pas une licence-fee.** RV-FZCO contribue la PI Iroko Climat à RV Iroko SA en carry (participation majoritaire) — pas de redevance de licence annuelle, défendable en prix de transfert.
- **Modèle territorial de l'IP.** En territoire ivoirien, la PI est cédée à l'agence souveraine (ADFIC) à M24. Hors-CIV, RV-FZCO conserve l'IP mondiale en perpétuité, sans redevance ADFIC.^[B1-IPv3]
- **Modèle Iroko portable.** RV-FZCO peut répliquer la méthode *abstraite* pour d'autres souverains — chacun bâtissant sa propre instance, sous sa propre gouvernance — sans jamais exporter la souveraineté ou l'IP de la Côte d'Ivoire.
- **Pare-feu de Couche 1.** RV-FZCO ne détient aucun siège au conseil de l'ADFIC, aucune participation à sa gouvernance, aucun droit d'arbitrage post-transfert.

Equanym A.I.

LIVRAISON INGÉNIERIE ·
PLATEFORME

Ibrahim Touré, MSc, P.E.

Directeur Exécutif & fondateur (Washington DC, depuis déc. 2019).

Ex-Directeur Innovation & Développement de projets, BNETD (CIV). MIT ACE 2021 · hydro-informatique · 20+ ans.

Part : 20 % (fixe · anti-dilution) · 20 % immédiat + 80 % acquis sur 3 ans.

La capacité d'ingénierie — un homme du système ivoirien.

- **Incumbency BNETD.** Ibrahim Touré apporte une connaissance directe de la cartographie, de la télémétrie et des données d'ingénierie nationales — l'ADFIC s'interconnecte, ne re-construit pas.
- **Périmètre IP.** Equanym détient le code, l'architecture de la plateforme et les modèles IA/ML spécifiques à RV Iroko SA — apportés en carry ingénierie.
- **Pare-feu de gouvernance.** Exclu de tout siège ou titre d'administrateur. Pilotage technique trimestriel sans droit de vote ; récusation obligatoire sur toute décision liée à Equanym (SOW, fournisseurs, distributions).
- **Participation ≠ gouvernance.** À 20 % (fixe), Equanym n'atteint pas la minorité de blocage statutaire (1/3 en AGE) : le pare-feu est **contractuel**. Un **pacte d'actionnaires** extra-statutaire OHADA (articles précis & opposabilité du pare-feu à confirmer FL-1) verrouille vesting/forfaiture, drag-along à M24, retrait de l'agence à M36 et exclusion du conseil.

Pas une découverte — une continuation.

« Ibrahim Touré ne découvre pas les infrastructures hydrauliques ivoiriennes. Il les a co-conçues — de l'intérieur du BNETD. »

| ANCRAGE | CE QUE CELA RÈGLE |
|------------------------------|--|
| BNETD — l'institution | Bureau national (créé 1978) qui conçoit, évalue et supervise les projets d'infrastructure de la République. Ibrahim en a dirigé le pôle Innovation & Développement de projets. |
| Continuité technique | Données, protocoles et nomenclatures d'Iroko Climat s'inscrivent dans un continuum technique connu — pas d'écart culturel, pas de montée en charge. |
| Réseau opérationnel | MINHAS, ONEP, BNETD, SODECI sont des interlocuteurs connus — la collaboration est une reprise, pas une introduction. |

L'incumbency est un argument de livraison plus fort que tout CV académique dans un contexte d'agence souveraine. Crédentiels internationaux (P.E., MIT ACE) en couche complémentaire — voir Annexe B2.

Mohamed Rachid Ndiaye

FONDATEUR · ARCHITECTE DU MODÈLE

Fondateur & Co-CEO, Regenerative Ventures Advisory FZCO (UAE).
Principal de RV-FZCO (100 %).

Ingénieur de formation → architecte de capital par conviction : « *les structures physiques devenues structures de capital* ».

Un partenaire de conception — présent au commencement, absent à la maturité.

- **Architecte de capital, pas porteur de bilan.** RV conçoit des structures que les souverains peuvent posséder — et dont les partenaires privés peuvent se retirer. RV mobilise les capitaux DFI / bilatéraux ; il n'en détient aucun.
- **Pare-feu ADFIC.** Principal de l'opco privé ; aucune position de direction au sein de l'Agence souveraine. RV ne détient ni siège au CA de l'ADFIC, ni droit d'arbitrage post-transfert.
- **Gouvernance encadrée.** Le conseil de RV Iroko SA est présidé par un administrateur senior indépendant (Dr. Mike Jituboh) — le fondateur n'en monopolise pas la présidence.^[B2·B6]
- **Le retrait est le design.** « RV conçoit des structures que les souverains possèdent, dès le premier jour — puis la firme s'efface. »

Pas une startup, pas un cabinet — un protocole qui conçoit, établit et se retire.

LABS

Conçoit

Conçoit des structures de capital souveraines — de zéro. L'agence est bâtie pour durer sans son architecte.

ADVISORY

Accompagne

Accompagne les gestionnaires de capital dans leurs mandats d'architecture. La structure prime sur la transaction.

INTELLIGENCE

Anticipe

Produit les signaux qui anticipent les fenêtres de décaissement DFI / bilatérales.

SPRINT PROTOCOL

Séquence structurée de construction des architectures de capital — reproductible, pas improvisée.

IRU

Impact Return Units — unités de rendement certifiées convertissant les résultats en valeur économique mesurable.

STRUCTUREKIT

Bibliothèque de structures de capital pré-vérifiées par type de marché et de financement.

INFRASTRUCTURE-OS

Installe les protocoles opérationnels d'une agence dès le Jour 0 — l'institution continue après le retrait de RV.

Architecte de capital, pas porteur de bilan. Les cabinets produisent des rapports ; RV produit des protocoles qui s'installent dans les institutions et continuent de fonctionner après son retrait.

Le calibre de gouvernance avant toute chose.

Ce que la salle évalue, ce n'est pas le carnet d'adresses de RV — c'est le banc institutionnel qui rend la mission crédible, indépendamment de l'âge de l'entité.

EXPÉRIENCE AFDB

Dix-sept ans à la BAD (Jituboh, confirmé), de l'intérieur des institutions multilatérales du développement africain.

PARCOURS MINISTÉRIEL & CORPORATE

Souveraineté et marchés maîtrisés des deux côtés — exécution de grands comptes > US\$ 1,5 Md.

INDÉPENDANCE

Le conseil est distinct de l'équipe opérationnelle ; il répond à la discipline de l'arm's-length et de l'audit.

Calibre > noms. La salle doit évaluer le banc, pas l'entreprise. Deux membres sont confirmés ; les autres sont approchés (intérêt de principe) — présentés ci-après en toute transparence.

Le banc senior de RV Iroko SA — 5^e siège ancré en Côte d'Ivoire.

SIÈGE 1 · PRÉSIDENTE (PCA)

Mike Jituboh

CONFIRMÉ

ED Special Projects Globacom · 17 ans à la BAD (Abidjan), Directeur Coopération Internationale.

SIÈGE 2 · CAPITAL / DFI

Amadou Hott

PRESENTI

Ex-Ministre Éco/Fin Sénégal · ex-VP BAD (Énergie, Climat, Croissance Verte).

SIÈGE 3 · INTERFACE EU

Elisabeth Moreno

PRESENTIE

Ex-Ministre déléguée (France) · VP HP Afrique · ex-CEO Lenovo France.

SIÈGE 4 · GRANDS COMPTES

Francis Nebot

CONFIRMÉ

Fondateur IFIND · ex-VP Special Projects Alcatel (compte Globacom > US\$ 1,5 Md).

SIÈGE 5 · CÔTE D'IVOIRE

Jean-Marc Aïé Yapi

RETENU

PDG de Poro Power 1 (IPP solaire 66 Mwc, Korhogo ; 1^{re} obligation verte project-finance UEMOA), co-fondé avec L. Bouedy. Originateur d'actifs bancables, indépendant des contractants eau.

Conseil statutaire. 3 à 6 administrateurs (AGO, mandat 3 ans, rotation 1/3). Décisions réservées (conventions réglementées, contrats ADFIC > US\$ 100K, Art. 8bis) : supermajorité 75 % des actions présentes ou représentées + attestation CAC.

Comité d'Audit Indépendant. 3 membres (≥1 non-Ivoirien), mandaté M18 — supervise les 11 pare-feux et le prix de transfert.

Deux confirmés — la BAD de l'intérieur, et l'exécution de grands comptes.

Mike Jituboh · CONFIRMÉ

SIÈGE 1 · PRÉSIDENT DU CONSEIL

17 ans à la Banque africaine de développement (Abidjan) — jusqu'au poste de Directeur du Département de la Coopération Internationale. Executive Director, Special Projects, Globacom (organisation M. Adenuga). Administrateur non-exécutif, Sterling Bank (2015) & Conoil Plc. MA Economic Studies (Stanford) · Harvard Business School (PMD).

« Une décennie à l'intérieur des institutions multilatérales — et une décennie à déployer les capitaux qu'elles génèrent. »

Francis Nebot · CONFIRMÉ

SIÈGE 4 · EXÉCUTION DE GRANDS COMPTES

25 ans chez Alcatel (management international : Australie, Inde, Espagne, France). En 2000, a initié, négocié et signé l'accord-cadre **Globacom** — le plus gros compte d'Alcatel (> US\$ 1,5 Md de ventes) ; promu **VP Special Projects** en 2004. Fondateur & CEO d'**IFIND** (2009) — conseil stratégie & financement de projets, marchés émergents.

« Le professionnel qui a co-structuré le plus grand contrat Alcatel en Afrique subsaharienne — partenaire de Jituboh sur le même dossier. »

Honnêteté structurelle : seuls Jituboh & Nebot sont **confirmés**. Hott & Moreno sont approchés (intérêt de principe, non confirmés) ; le siège-5 CIV est attribué (Jean-Marc Aié Yapi, PDG Poro Power — processus privé CEO, 3a uniquement). Bios sourcées intégrales en Annexe B2 ; honorifique « Dr. » Jituboh à confirmer (B6).

Onze pare-feux mécaniques — la règle d'or appliquée.

FONDAMENTAUX (1-6) · SÉPARATION DES COUCHES

- | | |
|---|---|
| 1 | Isolation des achats (accord-cadre, mini-lots) |
| 2 | Murs personnels / cooling-off (Touré récusé ; RV-FZCO hors ADFIC) |
| 3 | Propriété IP souveraine — révocable |
| 4 | Divulgence hybride (public pass/fail + privé) |
| 5 | Audit indépendant annuel (rotation triennale) |
| 6 | Bilans séparés SYSCOHADA (indépendance capitalistique) |

AVANCÉS (7-11) · STREAMS D+E · + ADDENDUM TRANSFRONTALIER

- | | |
|----|--|
| 7 | Appel d'offres ouvert > US\$ 100K |
| 8 | Déclaration COI obligatoire (récusation auto) |
| 9 | Plafond 60 % concentration revenus d'origine ADFIC |
| 10 | Divulgence publique annuelle des transactions D+E |
| 11 | Notification Comité d'Audit (> US\$ 50K, 10 j) |

Règle d'or : aucun actif souverain au bilan du privé. 12^e pare-feu (addendum transfrontalier RV Iroko SA ↔ RV-FZCO) : attestation arm's-length plafonnée, certifiée CAC — défendable en prix de transfert. Equanym = Lot 2 uniquement, exclu du conseil. Liste complète Annexe B3.

Structure du capital de RV Iroko SA (Couche 2).

CAPITAL — SA OHADA-CI, SIÈGE ABIDJAN

| ÉLÉMENT | VALEUR |
|-------------------------------|--|
| Capital autorisé | FCFA 100 000 000 (100 000 actions @ 1 000) |
| Capital souscrit & libéré | FCFA 50 000 000 (50 000 actions) — 5x le minimum AUDSCGIE Art. 387 |
| Headroom (Art. 8bis, 26 mois) | FCFA 50 000 000 (50 000 actions, émissions futures) |
| Durée statutaire | 99 ans · mandat (cycle) borné 36 mois · véhicule permanent |

ACTIONNARIAT (INDICATIF, PRÉ-FL-1)

| ACTIONNAIRE | PART | APPORT · VESTING |
|----------------------|---|--|
| RV-FZCO | 50 % direct + 15 % float = 65 % effectif | IP en carry · contrôle économique & voting ≈ 65 % (float RV-held jusqu'à allocation) |
| Equanym A.I. | 20 % (fixe · anti-dilution) | ingénierie · 20 % immédiat · protégé anti-dilution |
| Cabinet Jituboh | 15 % (fixe · anti-dilution) | relationnel / capital · PCA · protégé anti-dilution |
| Float RV (Art. 8bis) | 15 % (RV-held headroom) | nouveaux entrants : consomment float en premier → puis RV dilué jusqu'au plancher [Eq+5 %=25 %] → pro-rata |

Cap table v3 (CEO 2026-06-21) : 50/20/15/15-float = 100 %. Float = RV-held headroom (≠ actionnaire non souscrit). Règle de dilution : nouveaux entrants consomment le 15 % float en premier → puis RV dilué jusqu'au plancher [Eq 20 %+5 %=25 %] → pro-rata tous. RV ≥ 5 % au-dessus du prochain actionnaire = pare-feu de contrôle permanent + matières réservées SHA. Equanym : participation ≠ gouvernance (exclu conseil). Réconcilié à Deck 2a s13/A5. **Honesty flag FL-1** : confirmer float RV-held vs trésorerie neutre (impact distributions).

Carry en équité + redevance 15 % CIV — jamais une licence annuelle.

- 1 **Licence méthodologique — redevance 15 % CIV.** Couche 2 → Couche 1, assiette CIV **uniquement (~33 %)**. Médian des fourchettes publiées (GWP 10–12 % · IWA 15–20 % · WaterAid 12–18 %). Capture de valeur par le souverain — pas une fee RV-FZCO.^[B1-B4]
- 2 **Contrat d'exploitation des équipements — affermage 6 % (baseline).** Séparé, arm's-length ; référencé au précédent SONES / SEN'EAU / Eranove. Soumis à la revue des marchés publics (Décret 2019-757) vu le statut EPIC de l'ADFIC — cadre du pare-feu 1.
- 3 **Carry, pas de fee annuelle.** RV-FZCO apporte la PI en carry (majorité) ; Equanym en carry ingénierie (20 % fixe). Évite les flux de redevance intra-groupe contestables.
- 4 **Pas de financement-relais.** Le pré-développement RV est une contribution-in-kind non-priced ; Phase 0 financée par l'État/DFI dès le Jour 0, sans dette.^[A15]

RÉCONCILIATION REDEVANCE

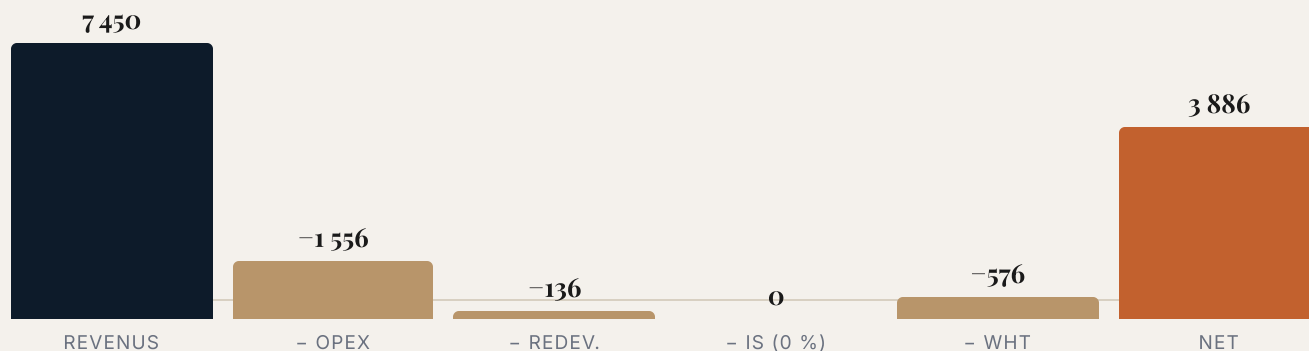
$$15\% \times 2\,750 \times \sim 33\% = 136$$

La redevance An 5 = **US\$ 136K** (15 % de la part licences 2 750, assiette CIV ~33 %). Territorialité : les droits dérivés hors-CIV restent à RV-FZCO, sans redevance ADFIC.

Chiffre identique au Plan d'Affaires 2a (s24 / A4) et au modèle B4 — **zéro contradiction inter-decks.**

Du brut à l'excédent — la cascade An 5 de RV Iroko SA.

Entité : RV Iroko SA (Couche 2), scénario Base (cas verrouillé CEO). US\$ '000. L'excédent revient aux actionnaires L2 au prorata du carry ; le moteur de revenus est hérité par l'ADFC à M36 (deux horloges — jamais agrégées).



Pré-impôt 5 758 · IS 25 % (droit commun, baseline CEO 2026-06-22 = -1 440) · postIS 4 318 · WHT 10 % (-432) → Net distribuable 3 886. Levier haut — IS 0 % (exonération EPIC) sous réserve d'avis fiscal CIV/OHADA : RV Iroko SA est une SA de droit commun, non couverte d'office par l'exonération de l'EPIC → net 5 182 si confirmé. Rebasé CEO 2026-06-22.

MIX DE REVENUS AN 5

| FLUX | AN 5 |
|----------------------------------|--------------|
| B · Licences (CIV + UEMOA) | 2 750 |
| D · Structuration | 2 200 |
| E · MRV / succès capital | 2 500 |
| A · Orchestration · C · Académie | → L1 à M36 |
| Brut Couche 2 | 7 450 |

Stream E = succès **contingent** (obligation bleue ONEP-SA ≥ US\$ 100M, 2028) — 33 % de l'An 5, couvert par le stress « sans E ». Cumulé Y1-Y5 (Base) US\$ 13 275K · seuil M22-M24. Réconcilié à Deck 2a s22/s24/A2/A4.

Rendements par actionnaire — la plateforme permanente (9 ans · 3 cycles).

RV-FZCO, Equanym et Jituboh sont apporteurs en nature (\$o cash investi). Le TRI / MOIC = n/a (en nature) pour les trois actionnaires ; le rendement se lit en distributions absolues. Net planché à zéro (aucune distribution négative). Baseline IS 25 % / WHT 10 %. US\$ '000.

DISTRIBUTIONS CUMULÉES 9 ANS — BASE IS 25 % / WHT 10 % (E-ON · 3 CYCLES) · LEVIER HAUT IS 0 % EN LIGNE SÉPARÉE

| ACTIONNAIRE | PART (BASELINE V3) | DISTRIBUTIONS 9 ANS | TRI / MOIC |
|--|-----------------------------------|--|---------------------------|
| RV-FZCO | 65 % effectif (50 % + 15 % float) | 4 619 | n/a (en nature) |
| Equanym A.I. | 20 % (fixe) | 1 421 | n/a (en nature) |
| Cabinet Jituboh | 15 % (fixe) | 1 066 | n/a (en nature) |
| Net distribuable total (base IS 25 %) | 100 % | 7 106 | — |
| <i>Levier haut IS 0 % (sous réserve avis fiscal)</i> | | <i>RV 6 158 · Eq 1 895 · Jit 1 421</i> | <i>si IS 0 % confirmé</i> |

- **Pourquoi pas de TRI.** Aucun actionnaire n'injecte de cash : RV-FZCO apporte la PI en carry, Equanym le carry d'ingénierie. Un TRI/MOIC cash est mathématiquement indéfini — il serait trompeur de l'afficher.
- **Parts fixes anti-dilution.** Equanym 20 % et Jituboh 15 % sont fixes (anti-dilution). Les nouveaux entrants consomment le 15 % float RV en premier, puis RV dilué jusqu'au plancher [Eq+5 %=25 %]. RV reste ≥ 5 % au-dessus de tout autre actionnaire.
- **Plateforme permanente.** Distributions cumulées sur 3 cycles — C1 Eau & climat · C2 Habitat / Logement durable · C3 Transport & mobilité urbaine. Même substrat, échelle 1,0.
- **Honnêteté.** Le TRI négatif / MOIC < 1,0 affiché antérieurement était un **artefact de capital nominal** (FCFA 2M libéré traité ×1000) — retiré le 2026-06-21.

Rebasé CEO 2026-06-22 → IS 25 % (droit commun) / WHT 10 % / affermage 6 % / cap table 50/20/15/15-float. An 5 par actionnaire (base IS 25 %) : RV 2 526 · Eq 777 · Jituboh 583 (tous en nature ; IRR = n/a). Levier haut IS 0 % (sous réserve avis fiscal CIV/OHADA) : An 5 RV 3 368 · Eq 1 036 · Jituboh 777 ; 9-yr RV 6 158 · Eq 1 895 · Jituboh 1 421. Distributions par cycle : pré-cliff Y1-Y3, post-cliff Y4-Y9. Net combiné par an = MAX(0, cascade 3-cycles) ; Σ actionnaires = net distribuable chaque année. Réconcilié au modèle OpCo v4.

Le véhicule est imposé — et défendable en prix de transfert.

RÉGIME FISCAL — RV IROKO SA (L2)

| IMPÔT | TRAITEMENT |
|--------------------------|--|
| IS (impôt sociétés) | 25 % (droit commun, CGI-CI) — baseline CEO 2026-06-22 · IS 0 % (exonération EPIC) = levier haut sous réserve avis fiscal CIV/OHADA (RV Iroko SA = SA de droit commun) |
| TVA | 18 % (non-récupérable, scénario base) |
| WHT dividendes → RV-FZCO | 10 % — taux de tête baseline (conservateur, DFI-clean) · Conv. CIV-UAE Art. 10 · réduit à 5 %/0 % si conseil confirme FL-1 |
| Scénarios | IS 25 % / WHT 10 % → net 3 886 (baseline) · IS 25 % / WHT 5 % → 4 102 · IS 25 % / WHT 0 % → 4 318 · Levier haut IS 0 % / WHT 10 % → 5 182 (sous réserve avis fiscal) |

WHT dividendes → Art. 10 : baseline verrouillée CEO à 10 % (taux de tête, conservateur — DFI-clean). Levier WHT : si conseil confirme taux réduit 5 % / 0 % (FL-1 #1), le net monte à 4 102 / 4 318. IS 25 % (droit commun) = baseline CEO 2026-06-22 ; IS 0 % (exonération EPIC) = levier haut sous réserve d'avis fiscal CIV/OHADA — RV Iroko SA est une SA de droit commun, non couverte d'office par l'exonération de l'EPIC → net 5 182 si confirmé. Objectif : **résister à l'examen d'un Big-4**. Cascade intégrale Annexe B3.

- 1 **Apport en carry, pas de licence-fee.** Évite les flux de redevance intra-groupe contestables. La redevance 15 % est arm's-length (médian de fourchettes publiées), assiette CIV ~33 %, documentée.
- 2 **Comptabilité divisionnalisée CIV / non-CIV**, certifiée annuellement par le CAC ; revue triennale du Comité d'Audit Indépendant.
- 3 **Documentation prix de transfert.** CGI-CI **Art. 36 ter** (obligation documentaire Master / Local File, DGI) + **Art. 38** (principe de pleine concurrence) pour la jambe RV Iroko SA ↔ RV-FZCO — attestation arm's-length plafonnée, certifiée CAC (12^e pare-feu).

Une rémunération encadrée par l'OHADA — modeste, ratifiable.

CADRE DE RÉMUNÉRATION (INDICATIF, INDEMNITÉS DE FONCTION OHADA)

| POSTE | BASE INDICATIVE |
|--|-----------------------|
| Indemnité de fonction / administrateur | ~US\$ 5K / an* |
| Prime de présidence (PCA) | + majoration |
| Comité d'Audit Indépendant (3 m.) | US\$ 27,5K / an |
| Déplacements conseil (pool, 24 mois) | US\$ 45K |
| Mise en place gouvernance | US\$ 17,5K (one-time) |

*Indemnité de fonction par administrateur, à ratifier par l'AGO. Capital : FCFA 100 M autorisé / 50 M libéré. Détail Annexe B3.

- **Indemnité de fonction** (ex-« jetons de présence ») fixée par l'AGO, distribuée par le conseil (AUDSCGIE). Montants à ratifier — hypothèse sourcée sur les lignes conseil du modèle E5.
- **Proportionnalité.** La rémunération du conseil reste marginale face au moteur An 5 (US\$ 7,45 M brut) — la gouvernance ne grève pas l'économie du consortium.
- **Réconcilié à Deck 2a (s14 / A5)** — chiffres identiques.

LA RÈGLE D'OR DE L'ÉCONOMIE DU CONSORTIUM

*Aucun actif souverain au bilan du privé. Le consortium se rémunère par sa **performance et son carry** — jamais par la détention d'un actif souverain.*

PROPRIÉTÉ

Jour 0 · M24

Institution, données et équipements sont propriété de l'ADFIC dès le Jour 0 ; la PI méthodologique (licence souveraine dès J0) lui est cédée en titre complet à M24 (OAPI). La Couche 2 n'est qu'opérateur-dépositaire.

RÉMUNÉRATION

Carry + redevance

Carry en équité + 15 % CIV + affermage 6 % (baseline) — flux arm's-length, certifiés CAC. Aucune licence-fee annuelle.

SORTIE (PAR CYCLE)

M24 → M36

Cession à M24 ; à M36 RV se retire de l'agence (autonome). Le mandat s'éteint avec sa réussite ; le véhicule poursuit le cycle suivant.

La donnée souveraine vit sur le sol ivoirien — hébergée, jamais externalisée.

Slide non-économique — aucune incidence sur la cascade An 5. Il décrit où vivent les données, qui les possède, comment elles sont protégées, et qui en garde le contrôle.

HÉBERGEMENT · LOI N°2013-450

Sur le sol ivoirien

Serveurs, bases SIG et plateformes MRV dans un **data center souverain national** (Abidjan). Aucune donnée souveraine sur cloud ou serveur étranger.

[L2013-ARTCI]

PROPRIÉTÉ · JOUR 0

L'État détient

Matériel, serveurs et code = propriété perpétuelle de l'EPIC dès le Jour 0. L'OpCo de livraison = **dépositaire-opérateur**, zéro actif souverain à son bilan.

INTÉGRITÉ · ARTCI

Non répudiable

Chiffrement de bout en bout, **ancrage cryptographique immuable** (registre Hyperledger local), piste d'audit infalsifiable — rien d'altérable ex-post. [HLF-ARTCI]

CONTRÔLE & CAPACITÉ · M36

Capacité ivoirienne

Clés et administration sous tutelle MINHAS ; hébergement data-center + ingénierie réseau de niveau opérateur apportés par le consortium — **data center en Côte d'Ivoire (Jituboh)** · expertise télécom (parcours Alcatel / Globacom — F. Nebot) ; transfert intégral à M36.

Régime d'accès aligné sur la **divulgation hybride (pare-feu 4)** et la **récusation automatique (pare-feu 8)** : l'accès aux données souveraines suit la même discipline COI que les flux économiques — séparation des couches, traçabilité, audit indépendant. La résidence des données (item B6) est ainsi adressée par contrat de services (Loi 2013-450 · ARTCI).

Aucune donnée souveraine sur serveur étranger. **L'État détient l'infrastructure** ; l'opérateur n'en est que le dépositaire — et la capacité existe déjà en Côte d'Ivoire.

Un écosystème de livraison & de conseil ancré en Côte d'Ivoire.

ORIGINATION & LIVRAISON

AfricaBridge

Origination de projets, coordination de la livraison terrain (Sprint-F), dealflow panafricain / francophone. Principal : Hayet Hammana. **Absorbe Consult2H** (même principal).

CAPITAL & ACCÈS DFI

DiabsInvest

Conseil capital buy/sell-side, >€7 Md de track record advisory*, relations IFD de premier rang (BAD, AFD, IFC, Proparco, KfW/DEG, BM, BOAD...). Genève + Abidjan. Actionnaire minoritaire pressenti. **donnée firme, non reproduite.*

OPÉRATIONS CIV

AfrikaForward

Direction opérationnelle ivoirienne, navigation réglementaire. Guillaume Ketty (ex-CEPICI, Chef du service Attraction des investissements).

LIVRAISON · PREUVE BANCABLE

Poro Power 1 S.A.

IPP solaire ivoirien — 66 Mwc à Korhogo. **1^{re} obligation verte project-finance de l'UEMOA** (CFAF 42,65 Md ≈ US\$ 76,5 M · AFC / Genesis Capital). Fondateurs JM. Aïé Yapi (PDG) & L. Bouedy — **JM. Aïé Yapi, titulaire du siège-5** (3a).

CONSEIL CIV

ESPartners

Entrepreneurial Solutions Partners — « Intelligent Capital » (AT + financement), Afrique de l'Ouest depuis Abidjan. Teddy Roux (Directeur Afrique de l'Ouest).

CAPITAL HUMAIN

Iroko Academy

Renforcement de capacité — adaptation de la Mont-Rolland Academy (Djibril Ndiaye, affilié RV). 15–20 experts / cohorte, 120+ d'ici l'an 5.

Une infrastructure climat bancable se livre en Côte d'Ivoire — déjà.

- **66 MWc à Korhogo** (Nord CIV) — ~130 GWh/an, mise en service 2027 ; la plus grande installation solaire du pays.
- **1^{re} obligation verte project-finance de l'UEMOA** — et première par une société privée d'énergie de la zone. Genesis Capital (arrangeur) ; Africa Finance Corporation (souscripteur principal).
- **Impact :** > 72 000 t CO₂ évitées / an ; > 100 000 ménages alimentés ; ~€30 M d'equity déjà levés (incl. Côte d'Ivoire Solar I GmbH).
- **Rôle dans le consortium :** preuve vivante qu'une obligation climat bancable se structure et se boucle dans la zone-cible — et le titulaire retenu du siège-5 CIV (3a uniquement).

Les trois montants (émission US\$ 76,5 M · facilité €65 M · tranche AFC €43 M) sont distincts — ne jamais les agréger.

LES TROIS CHIFFRES — À NE PAS CONFONDRE

| MESURE | MONTANT |
|----------------------------|------------------------------------|
| Émission obligataire verte | CFAF 42,65 Md ≈ US\$ 76,5 M |
| Facilité totale (EUR/XOF) | ≈ €65 M |
| Tranche AFC | €43 M |
| CO ₂ évité | > 72 000 t / an |
| Mise en service | 2027 |



L'Académie embarquée — une école permanente, adaptée du système opérationnel de la Mont-Rolland Academy.

Une académie embarquée qui pérennise le transfert.

- **Adaptation Mont-Rolland.** L'Iroko Academy est l'adaptation ivoirienne du système opérationnel de la Mont-Rolland Academy de Djibril Ndiaye — apportée comme savoir-faire RV.
- **Note interne.** L'entité Mont-Rolland n'étant pas encore enregistrée, elle **n'est pas nommée dans les documents gouvernementaux** (Decks 2b / 3b / 4) ; substitution prévue une fois enregistrée. Bio Djibril Ndiaye non vérifiable en sources ouvertes (B6).
- **Actif souverain perpétuel. Objectif** 15–20 experts/cohorte, 120+ d'ici l'an 5 — conditionné à l'enregistrement de l'entité opératrice (FL-2). Programme intégré de RV Iroko SA (non-entité distincte au stade 1) ; au M36, réseau de formateurs et PI pédagogique reviennent à la République.

La capacité d'origination RV — projets en cours d'instruction.

EAU / PPP · CIV

HydraMap

~25 M USD · pertinence MINHAS directe

EMPLOI / FINANCE · CIV

SABR

En cours

MATÉRIAUX · CIV

Nafa Tile

~8 M USD · en cours

HABITAT · CIV

HabitatGrid

Habitat durable · en cours

AGRICULTURE

Da Celli

~60 M USD · en cours

ÉCOLOGIE MARINE

Coralsen

En cours

INFRA URBAINE

S2C / Diamniadio

~45 M USD · en cours

INFRA · INSTRUCTION

Concordia

Infrastructure — sans figure capital

Leads CIV en avant (HydraMap, SABR, Nafa Tile, HabitatGrid) : RV connaît la Côte d'Ivoire au-delà d'Iroko. Aucun projet présenté comme mandat achevé — « en cours d'instruction ». Statut actif de chaque venture rv.design à re-vérifier avant tout rendu externe.

Le consortium conçoit — la République pilote et possède.

- 1 **Comité de Pilotage** présidé par le Premier Ministre — sommet décisionnel permanent.
- 2 **MINHAS, chef de file unique** — ancre opérationnelle, tutelle sectorielle principale (Pacte National pour la Sécurité de l'Eau).
- 3 **Conseil inter-ministériel** — MINHAS lead + MINEDDTE + Eaux & Forêts + ONEP.

CESSION DE PI À M24

La République détient — à perpétuité.

La méthodologie Iroko Climat et les droits d'exploitation dérivés en territoire ivoirien sont cédés à l'ADFIC au mois 24 (ré-inscription OAPI, territoire CIV). RV-FZCO ne conserve que le **modèle portable non-CIV** : la méthode abstraite, applicable à d'autres souverainetés sous leur propre gouvernance — sans rattachement à l'ADFIC ni à la République de Côte d'Ivoire.

La cession à M24 n'est pas une concession — c'est le cœur du design.

Conçoit · Établit · Transfère — le succès se mesure à la sortie.

M0-M6 · CONÇOIT



Architecture

Structure le capital, conçoit la méthodologie et les contrats, prépare les dossiers de financement.

M6-M30 · ÉTABLIT



Livraison

Installe l'Agence, forme les équipes, déploie les modules, origine les premiers projets bancables.

M24 · CÈDE



Cession

PI cédée à l'ADFIC en titre complet (OAPI) — dépôt initial M0, ré-inscription **initiée à M18**, clôture M24 visée (sous réserve de l'enregistrement achevé ~M14 et absence d'opposition). La République détient.

M36 · TRANSFÈRE



Retrait de l'agence

RV se retire de l'ADFIC (devenue autonome) ; origination & Académie reviennent à la République. Le véhicule RV Iroko SA poursuit — Cycle 2 (Habitat / Logement durable), Cycle 3 (Transport & mobilité urbaine).

Mandat (cycle) borné 36 mois · véhicule permanent

Organes propriété de la République dès le Jour 0

RV sans vote ni intérêt post-transfert

*Une entité jeune, un banc senior, une méthode mûre —
une fonction d'architecture **qui se retire de chaque
agence à maturité**, et un véhicule permanent qui
réplique le substrat à travers le PND.*

RV IROKO SA · CONÇOIT · ÉTABLIT · TRANSFÈRE · ANNEXES À SUIVRE

B

ANNEXES B1 – B6

Le dossier *auditable*.

*Fiches membres · bios conseil sourcées · économie détaillée (réconciliée 2a) ·
roster des affiliés · sources & provenance · voids & gaps.*

B1 · Les trois membres — fiche synthétique.

| MEMBRE | FORME / SIÈGE | RÔLE | PART | APPORT · VESTING · PARE-FEU |
|---------------------|--|-----------------------------|-----------------------------|--|
| RV-FZCO | FZCO, zone franche Dubaï (UAE) · 100 % M.R. Ndiaye | Holding · IP · architecte | 65 % effectif (50+15 float) | IP en carry · contrôle économique & voting ≈ 65 % · pare-feu Couche 1 (hors ADFIC) |
| Equanym A.I. | UAE free-zone · Washington DC · I. Touré | Ingénierie · plateforme | 20 % (fixe) | carry ingénierie · 20 % immédiat · anti-dilution · exclu du conseil |
| Cabinet Jituboh | à préciser (B6) | Relationnel · capital · PCA | 15 % (fixe) | part à définir FL-1 · M. Jituboh préside le conseil (rôle personnel) |
| Art. 8bis (réservé) | RV Iroko SA | émissions futures | 50 000 actions | DiabsInvest · AfrikaForward · investisseurs (26 mois) |

Chaîne IP / économie à trois nœuds : RV-FZCO (propriétaire IP, UAE) — *carry équité* → RV Iroko SA (opco CIV, L2) — *redevance 15 % CIV* → ADFIC (souverain, détient l'IP CIV après M24).

Réconciliation : capital FCFA 100 M / 50 M / 50 M Art. 8bis identique à travers Statuts, B1 et Deck 2a. Part Cabinet Jituboh = seul item non encore modélisé (FL-1).

B2 · Le banc — parcours vérifiés.

Mike Jituboh CONFIRMÉ

17 ans à la BAD (Abidjan), jusqu'à Directeur de la Coopération Internationale · ED Special Projects, Globacom · administrateur non-exéc. Sterling Bank (2015) & Conoil Plc · Stanford (MA Eco) · Harvard PMD. *Honorifique « Dr. » non confirmé en sources ouvertes (B6).*

Amadou Hott PRESENTI

Ex-Ministre de l'Économie, du Plan & de la Coopération du Sénégal (2019–2022) · ex-VP BAD (Énergie, Climat, Croissance Verte) · Envoyé Spécial AGIA (2022) · candidat à la présidence BAD (2025).

Ibrahim Touré, P.E. HORS-CONSEIL

Fondateur & Directeur Exécutif, Equanym A.I. (DC, 2019) · ex-Directeur Innovation & Dév. projets, BNETD · MIT ACE 2021 · MSc, P.E. · 20+ ans. *AWWA à confirmer (B6)*. Exclu du conseil (pare-feu COI).

Francis Nebot CONFIRMÉ

25 ans Alcatel (mgmt international) · accord-cadre Globacom 2000 (> US\$ 1,5 Md, plus gros compte Alcatel) · VP Special Projects 2004 · fondateur & CEO IFIND (2009).

Elisabeth Moreno PRESENTIE

Ex-Ministre déléguée Égalité F/H (France, 2020–2022) · VP HP Afrique · ex-CEO Lenovo France · 12 ans Dell (comptes stratégiques EMEA) · fondatrice LEIA.

Siège-5 CIV — JM. Aïé Yapi CONFIRMÉ

Titulaire (sélection privée CEO, 2026-06-21) : **Jean-Marc Aïé Yapi**, PDG de Poro Power 1 S.A. (co-fondé avec L. Bouedy). Originateur d'actifs bancables (66 MWc Korhogo · 1^{er} obligation verte project-finance UEMOA, AFC/Genesis), indépendant des contractants eau → pare-feu COI propre. **Nom porté en 3a uniquement — jamais en document gouvernemental** (3b profil-seul · Deck 4 « composition indicative » · Memo 2026-06-16 D9).

Confirmés = Jituboh, Nebot. Presentis (intérêt de principe, non confirmés) = Hott, Moreno. Sources URL en Annexe B5.

B3 · Cap table, cascade fiscale & rémunération.

CASCADE AN 5 (COUCHE 2, US\$ '000)

| LIGNE | MONTANT | BASE |
|--------------------------|--------------|--|
| Revenus bruts L2 | 7 450 | B 2 750 + D 2 200 + E 2 500 |
| – Opex | (1 556) | bottom-up + 10 % contingence |
| – Redev. 15 % CIV | (136) | 15 % × 2 750 × ~33 % |
| = Pré-impôt | 5 758 | — |
| – IS 25 % (droit commun) | (1 440) | Baseline CEO 2026-06-22 · IS 0 % (EPIC) = levier haut sous réserve avis fiscal |
| = PostIS | 4 318 | — |
| – WHT 10 % | (432) | Conv. CIV-UAE Art. 10 · baseline conservateur · réduit FL-1 |
| Net distribuable | 3 886 | Levier haut IS 0 %/WHT 10 % → 5 182 (sous réserve avis fiscal) |

CAP TABLE & VESTING

| ACTIONNAIRE | PART | VESTING |
|----------------------|--|--|
| RV-FZCO | 50 % direct + 15 % float = 65 % effectif | IP en carry · contrôle économique & voting ≈ 65 % jusqu'à allocation float |
| Equanym A.I. | 20 % (fixe · anti-dilution) | 20 % immédiat · protégé anti-dilution |
| Cabinet Jituboh | 15 % (fixe · anti-dilution) | protégé anti-dilution · PCA |
| Float RV (Art. 8bis) | 15 % (RV-held headroom) | nouveaux entrants consomment le float en premier |

RÉMUNÉRATION CONSEIL (INDICATIF)

| | |
|-----------------------------|----------|
| Indemnité / administrateur | ~5K/an |
| Comité d'Audit (3 m.) | 27,5K/an |
| Déplacements (pool 24 mois) | 45K |
| Mise en place gouvernance | 17,5K |

Rebasé CEO 2026-06-22 : IS 25 % / WHT 10 % → net **3 886**. Levier haut IS 0 % / WHT 10 % → 5 182 (sous réserve avis fiscal CIV/OHADA). Cumulé Y1-Y5 Base 13 275 (Conserv. 8 558 / Optim. 18 233). **Tous chiffres réconciliés à Deck 2a (s22/s25/A2/A4/A5). Modèle v4.**

B4 · Affiliés — principal, capacité, statut.

| AFFILIÉ | PRINCIPAL | CAPACITÉ DANS LE CONSORTIUM | STATUT |
|--------------------|--|---|--|
| AfricaBridge | Hayet Hammana | Origination + livraison (Sprint-F) + dealflow francophone ; absorbe Consult2H | Affilié - clé |
| DiabsInvest | M'Para Coulibaly (MD)* · firme M. Diab | Mobilisation DFI — >€7 Md advisory, relations IFD 1 ^{er} rang ; Genève + Abidjan | Minoritaire pressenti (non signataire) |
| AfrikaForward | Guillaume Ketty | Ops CIV, réglementaire (ex-CEPICI, Attraction des investissements) | Affilié |
| Poros Power 1 S.A. | JM. Aïé Yapi (PDG) · L. Bouedy | Livraison ; preuve obligation verte UEMOA (66 MWc · US\$ 76,5 M) | Siège-5 — JM. Aïé Yapi (3a) |
| ESPartners | Teddy Roux · Eric Kacou (co-fond.) | Conseil / « Intelligent Capital », Afrique de l'Ouest (Abidjan) | Affilié |
| Iroko Academy | Djibril Ndiaye* | Capital humain — adaptation Mont-Rolland (non nommée en doc. gouv.) | Affilié RV |

**Items non vérifiables en sources ouvertes (M'Para Coulibaly comme MD DiabsInvest ; Djibril Ndiaye / Mont-Rolland) — voir B6. DiabsInvest : catégorie de capacité uniquement, références clients confidentielles non reproduites.*

B5 · Provenance — chaque affirmation, sa source.

STRUCTURE & ÉCONOMIE (INTERNE)

Structure IP & Consortium v3 (2026-06-07)

Statuts RV Iroko SA v2.1 (2026-06-07)

Board Formation Pack v1.3 (2026-06-08)

B1 Capital Architecture v3 · **B4 Returns Waterfall** v3

E5 Financial Model v5 · **Reference Pack** v2.1

Plan d'Affaires 2a (gold-standard de réconciliation)

CEO Decision Memo 2026-06-16 (D4 Académie · D9 siège-5)

BIOS CONSEIL (PUBLIQUES)

Jituboh — sterling.ng/executive-staff · marketscreener

Nebot — nifsummit.com 2017 · LinkedIn / IFIND

Hott — en.wikipedia · afdp.org · african.business

Moreno — en.wikipedia · lesrencontreséconomiques · womenintech-summit

Touré — linkedin.com/in/ibrahimtoure-ai · executive.mit.edu

AFFILIÉS (PUBLIQUES)

AfricaBridge / Consult2H — consult2h.com

AfrikaForward — afrikaforward.com

ESPartners — espartners.co · andeglobal.org

DiabsInvest — linkedin.com/company/diabsinvest

BNETD — fr.wikipedia · marcopolis.net

PORO POWER (PUBLIQUES)

financialafrik.com (2026-04-20)

renewablesnow.com (1293054)

solarquarter.com (2026-04-15)

allafrica.com · realnewsmagazine.net

US\$ 76,5 M (émission) ≠ €65 M (facilité) ≠ €43 M (AFC).

B6 · Ce qui reste à confirmer — en toute transparence.

| ITEM | NATURE | SÉVÉRITÉ | VOIE DE RÉOLUTION |
|-----------------------------------|---|-----------------------------|--|
| Part Cabinet Jituboh | Cap table — RÉSOLU (CEO 2026-06-21) : 15 % fixe, anti-dilution (baseline v3) · confirmer opposabilité SHA + AUDSCGIE (FL-1) | Résolu (FL-1 requis) | SHA OHADA à la constitution ; vesting / anti-dilution article AUDSCGIE à confirmer (FL-1) |
| Présidence RV Iroko SA (PCA) | RÉSOLU (CEO 2026-06-20) : Jituboh = PCA ; M.R. Ndiaye = Fondateur/Administrateur (posture arm's-length, OHADA Art. 479) | Résolu | Reste : aligner le PCA dans Deck 2a (hors périmètre 3a/3b) |
| Siège-5 CIV — signataire | Gouvernance — RÉSOLU (CEO 2026-06-21) : Jean-Marc Aié Yapi, PDG de Poro Power 1 (co-fondateur L. Bouedy) | Résolu | Nom en 3a uniquement, jamais en doc. gouvernemental |
| « Dr. » Mike Jituboh | Honorifique — sources citent Stanford MA + Harvard PMD, pas de doctorat | Basse | Confirmer en privé ou retirer le titre |
| AWWA — Ibrahim Touré | Crédential — P.E. & MIT ACE confirmés ; AWWA non sourcé | Basse | Confirmer auprès d'Ibrahim |
| M'Para Coulibaly (MD DiabsInvest) | Bio — firme vérifiée ; lien personne↔MD non sourcé | Moyenne | Confirmer auprès de la firme |
| Mont-Rolland / Djibril Ndiaye | Entité — non enregistrée, aucune trace publique | Moyenne | Référence aspirationnelle ; substituer une fois enregistrée |
| Cabinet Jituboh (firme) | Entité — aucune empreinte publique | Basse | Confirmer la nature de la firme |
| Blurb corporate Equanym | Caractérisation — produit non énoncé en source officielle | Basse | Tirer du Notion/Loom PPP-in-a-Box d'Ibrahim |
| Pacte d'actionnaires Equanym | Juridique — vesting/forfaiture, drag-along M24, vote dissolution M36, exclusion conseil ; à 20 % (fixe) pare-feu contractuel (pas de blocage statutaire <1/3) | Haute | SHA OHADA exécuté à la constitution ; articles AUDSCGIE & opposabilité du pare-feu indicatifs, à confirmer (FL-1) |
| Affermage — marchés publics | Procurement — affermage ADFIC→L2 vs statut EPIC (Décret 2019-757) | Moyenne | Avis conseil marchés publics CIV avant exécution |
| Perpétuité du véhicule | Légal — Statuts Art. 26 / Mandat Fondateur §14.2 / SHA dissolution M36 contredisent la thèse véhicule permanent (CEO 2026-06-21) | Haute · FL-1 | Conseil révise Statuts Art. 26 + Mandat §14.2 + SHA clause dissolution → perpétuité (FL-1 ; pas un bloquant model) |
| Résidence des données | Données souveraines (téléométrie, BNETD) entre L2 (CIV) et Equanym (UAE/DC) | Moyenne | Protocole hébergement local (Loi 2013-450, ARTCI) au contrat de services |

Aucun de ces items ne bloque la lecture du dispositif. Chacun a un propriétaire et une voie de résolution (FL-1 / décision CEO / confirmation tierce).



Iroko — Milicia excelsa