

LE CONSORTIUM DERRIÈRE IROKO CLIMAT

Le Banc

UNE ENTITÉ JEUNE / UN BANC SENIOR / UNE MÉTHODE MÛRE

Conçoit · Établit · Transfère — et rend l'agence à la République.

PARTAGEABLE · COMPLÉMENT AU DOCUMENT DE VISION

Sommaire.

Quatre temps — de la question légitime au retrait à maturité.

I SECTION PREMIÈRE **La réponse**

La question légitime, l'architecture qui se retire, la carte de convergence.

03 · La question légitime / **04** · La réponse / **05** · Le consortium en un regard

II SECTION DEUXIÈME **Le banc senior**

Le calibre, les confirmés, l'ingénierie ivoirienne, la souveraineté des données, le fondateur.

06 · Calibre / **07** · Confirmés / **08** · En constitution / **09-10** · Ingénierie / **11** · Souveraineté des données / **12** · Fondateur

III SECTION TROISIÈME **La méthode & l'ancrage**

RV comme fonction d'architecture, la méthode, l'ancrage ivoirien.

13 · Fonction d'architecture / **14** · La méthode / **15** · Ancrage ivoirien / **16** · Académie / **17** · Portefeuille

IV SECTION QUATRIÈME **Converger & remettre**

La convergence, le pilotage de la République, le retrait à M36.

18 · Convergence / **19** · Pilotage République / **20** · Conçoit-Établit-Transfère / **21** · Clôture

Complément au Document de Vision Souveraine (Deck 1) — qui est derrière le projet, et pourquoi lui faire confiance. Aucune économie du consortium.

« *Qui est derrière ce projet — et peut-on lui faire confiance pour bâtir une institution souveraine ?* »

LA RÉPONSE TIENT EN TROIS MOTS · CONÇOIT · ÉTABLIT · TRANSFÈRE

Une architecture de livraison conçue pour se retirer — pas pour s'installer.

Le consortium ne cherche pas un contrôle permanent. Il conçoit l'agence, l'établit, puis transfère tout à la République.

CONÇOIT

L'architecture

Conçoit l'EPIC, ses cinq modules, sa gouvernance et son pipeline bancable — sous mandat ivoirien.

ÉTABLIT

La capacité

Rend les modules opérationnels, forme les experts nationaux, origine les premiers projets bancables.

TRANSFÈRE

La souveraineté

Cède les actifs & la PI à M24 ; à M36 se retire de l'ADFIC (agence autonome). Aucun contrôle étranger permanent.

*Les actifs opérationnels — institution, données, équipements — sont propriété de la République **dès le Jour 0** ; la PI méthodologique lui est cédée à M24 (OAPI). La firme la mieux conçue est celle qui sait partir.*

Un consortium se cristallise en un opco — puis remet l'agence à la République.



« Le consortium conçoit et transfère — il ne gouverne pas l'Agence. » La flèche de sortie vers l'Agence souveraine est visible dès l'ouverture.

Le calibre de gouvernance avant toute chose.

Ce que vous allez voir, ce n'est pas le carnet d'adresses de RV — c'est le banc institutionnel qui rend la mission crédible, indépendamment de l'âge de l'entité.

EXPÉRIENCE AFDB

Dix-sept ans à la BAD (Jituboh, confirmé), de l'intérieur des institutions multilatérales du développement africain.

PARCOURS MINISTÉRIEL & CORPORATE

Souveraineté et marchés maîtrisés des deux côtés — exécution de grands comptes internationaux.

INDÉPENDANCE

Le conseil est distinct de l'équipe opérationnelle ; il répond à la République.

Calibre > noms. Un 5^e siège est réservé à la Côte d'Ivoire — un administrateur ivoirien garantissant l'ancrage souverain de la gouvernance.

Deux confirmés — la BAD de l'intérieur, et l'exécution de grands comptes.

Mike Jituboh · CONFIRMÉ

FINANCE D'INFRASTRUCTURE · PRÉSIDENCE DU CONSEIL

17 ans à la Banque africaine de développement (Abidjan) — jusqu'au poste de Directeur de la Coopération Internationale. Executive Director, Special Projects, Globacom. Administrateur non-exécutif, Sterling Bank & Conoil Plc. MA Economic Studies (Stanford) · Harvard Business School (PMD).

« Une décennie à l'intérieur des institutions multilatérales — et une décennie à déployer les capitaux qu'elles génèrent. »

Francis Nebot · CONFIRMÉ

EXÉCUTION DE GRANDS COMPTES INTERNATIONAUX

25 ans chez Alcatel (management international : Australie, Inde, Espagne, France). En 2000, a initié, négocié et signé l'accord-cadre Globacom — le plus gros compte d'Alcatel ; promu VP Special Projects en 2004. Fondateur & CEO d'**IFIND** (2009) — conseil stratégie & financement de projets.

« Le professionnel qui a co-structuré le plus grand contrat Alcatel en Afrique subsaharienne — dans le bureau d'en face de Jituboh. »

Ces deux membres sont confirmés. La composition complète du Conseil est finalisée à la signature de la Convention de Mission.

En cours de constitution — approchés, intérêt de principe.

Confirmation formelle à la signature de la Convention de Mission. Les empreintes positionnelles disent le calibre — sans surclamer.

CAPITAL & DFI

Amadou Hott

PRESENTI

Ancien Ministre de l'Économie & des Finances du Sénégal · ancien Vice-Président de la BAD (Énergie, Climat & Croissance Verte) · Envoyé Spécial AGIA.

INTERFACE EUROPÉENNE

Elisabeth Moreno

PRESENTIE

Ancienne Ministre déléguée (France) · ancienne VP Hewlett Packard Afrique · ancienne CEO Lenovo France.

SIÈGE 5 · CÔTE D'IVOIRE

Direction Origination & Livraison, CIV

PROFIL RÉSERVÉ

Opérateur senior, origination & livraison de projets en Côte d'Ivoire — connaissance directe des infrastructures sectorielles. Nomination à la signature.

Honnêteté structurelle : ces membres ont été approchés et ont exprimé un intérêt de principe. Le 5^e siège ivoirien ancre la gouvernance dans la réalité sectorielle nationale.

Equanym A.I.

INGÉNIERIE HYDRAULIQUE ·
PLATEFORME

Ibrahim Touré, MSc, P.E.

Directeur Exécutif & fondateur (Washington DC).

Ancien Directeur de l'Innovation & du Développement de projets, BNETD (Côte d'Ivoire).

MIT ACE 2021 · hydro-informatique · 20+ ans.

Une capacité d'ingénierie issue du système ivoirien lui-même.

- **Incumbency, pas table rase.** Une connaissance directe de la cartographie, de la télémétrie et des données d'ingénierie nationales — l'agence s'interconnecte aux infrastructures existantes.
- **Plateforme & données.** Capacité éprouvée de conception de plateforme SIG / MRV, alignée sur les normes internationales (Verra, Gold Standard, AWWA).
- **Au service du souverain.** Toute l'ingénierie est livrée pour le compte de l'ADFIC ; les actifs et la PI reviennent à la République.
- **Pare-feu de gouvernance.** Lead technique & ingénierie — non-membre du Conseil (séparation conflit d'intérêts).

L'ingénierie n'est pas importée — elle est ré-ancrée.

« Ibrahim Touré ne découvre pas les infrastructures hydrauliques ivoiriennes. Il les a co-conçues — de l'intérieur du BNETD. »

| ANCRAGE | CE QUE CELA RÈGLE |
|------------------------------|--|
| BNETD — l'institution | Bureau national (créé 1978) qui conçoit, évalue et supervise les projets d'infrastructure de la République. Ibrahim en a dirigé le pôle Innovation & Développement de projets. |
| Continuité technique | Les données, protocoles et nomenclatures d'Iroko Climat s'inscrivent dans un continuum technique connu — pas d'écart culturel, pas de montée en charge. |
| Réseau opérationnel | MINHAS, ONEP, BNETD, SODECI sont des interlocuteurs connus — la collaboration est une reprise, pas une introduction. |

Des compétences ivoiriennes, mises au service d'une institution ivoirienne. L'incumbency est l'argument de livraison décisif en contexte d'agence souveraine.

La donnée souveraine vit sur le sol ivoirien — hébergée, jamais externalisée.

L'agence peut être hébergée souverainement — la capacité de data center et l'ingénierie réseau de niveau opérateur existent déjà au sein du consortium.

HÉBERGEMENT · LOI N°2013-450

Sur le sol ivoirien

Serveurs, bases SIG et plateformes MRV dans un data center souverain national (Abidjan). Aucune donnée souveraine sur cloud ou serveur étranger.

PROPRIÉTÉ · JOUR 0

L'État détient

Matériel, serveurs et code = propriété perpétuelle de l'EPIC dès le Jour 0. L'opérateur n'est que dépositaire — zéro actif souverain à son bilan.

INTÉGRITÉ · ARTCI

Non répudiable

Chiffrement, ancrage cryptographique immuable (Hyperledger local), piste d'audit infalsifiable.

CONTRÔLE & CAPACITÉ · M36

Capacité ivoirienne

Clés et administration sous tutelle MINHAS ; hébergement data center + ingénierie réseau de niveau opérateur apportés par le consortium — **data center en Côte d'Ivoire (Jituboh) · expertise télécom (parcours Alcatel / Globacom — F. Nebot) ;** transfert intégral à M36.

Aucune donnée souveraine sur serveur étranger. L'État détient l'infrastructure ; la capacité de l'héberger existe déjà en Côte d'Ivoire.

Mohamed Rachid Ndiaye

FONDATEUR · PARTENAIRE DE
CONCEPTION

Fondateur & Co-CEO, Regenerative
Ventures Advisory FZCO.

Ingénieur de formation → architecte de
capital par conviction : « *les structures
physiques devenues structures de capital*
».

Un partenaire de conception — présent au commencement, absent à la maturité.

- **Architecte de capital, pas porteur de bilan.** RV conçoit des structures que les souverains peuvent posséder — et dont les partenaires privés peuvent se retirer. RV mobilise les capitaux DFI / bilatéraux ; il n'en détient aucun.
- **Pare-feu ADFIC.** Aucune position de direction au sein de l'Agence souveraine. Regenerative Ventures ne détient ni siège au CA de l'Agence ni droit d'arbitrage post-transfert.
- **Le retrait est le design.** « RV conçoit des structures que les souverains possèdent, dès le premier jour — puis la firme s'efface. »

Regenerative Ventures — pas une startup, pas un cabinet. Un protocole.

RV conçoit, déploie et vérifie des structures de capital fondées sur les résultats — ce que l'ADFIC applique au secteur de l'eau.

LABS

Conçoit

Conçoit des structures de capital souveraines — de zéro. L'agence est bâtie pour durer sans son architecte.

ADVISORY

Accompagne

Accompagne les gestionnaires de capital dans leurs mandats d'architecture. La structure prime sur la transaction.

INTELLIGENCE

Anticipe

Produit les signaux qui anticipent les fenêtres de décaissement DFI / bilatérales.

Architecte de capital, pas porteur de bilan. RV mobilise les capitaux DFI / bilatéraux ; il n'en détient aucun. La structure prime sur la transaction.

L'architecture d'une agence souveraine exige un protocole.

Pas une mission de conseil. Un protocole codifié et reproductible — les pièces qui tournent.

SPRINT PROTOCOL

Séquence structurée de construction des architectures de capital — reproductible, pas improvisée.

IRU

Impact Return Units — unités de rendement certifiées qui convertissent les résultats en valeur économique mesurable.

STRUCTUREKIT

Bibliothèque de structures de capital pré-vérifiées par type de marché et de financement.

INFRASTRUCTURE-OS

Installe les protocoles opérationnels d'une agence dès le Jour 0 — elle continue après le retrait de RV.

Les cabinets produisent des rapports. RV produit des protocoles qui s'installent dans les institutions et continuent de fonctionner après son retrait.

Un écosystème de partenaires ivoiriens — origination, capital, livraison.

LIVRAISON D'INFRASTRUCTURE PROUVÉE

Poro Power 1 S.A.

Producteur solaire indépendant ivoirien — centrale de 66 MWc à Korhogo (Nord). A bouclé la 1^{re} obligation verte project-finance de l'UEMOA (Africa Finance Corporation · Genesis Capital). La preuve qu'une infrastructure climat bancable se livre en Côte d'Ivoire.

CAPITAL & ACCÈS DFI

DiabsInvest

Conseil en architecture du capital et coordination des partenaires de financement du développement (relations IFD de premier rang).

ORIGINATION & LIVRAISON

AfricaBridge

Origination de projets et coordination de la livraison sur le terrain, navigation institutionnelle ivoirienne et dealflow francophone.

OPÉRATIONS & RÉGLEMENTAIRE

AfrikaForward · ESPartners

Direction opérationnelle ivoirienne et navigation réglementaire (expérience CEPICI) ; conseil stratégique régional « Intelligent Capital ».



L'Académie Iroko Climat — pipeline de talents et actif souverain perpétuel.

Une académie embarquée qui pérennise le transfert.

- **Capital humain national.** Objectif : 15–20 experts par cohorte, 120+ d'ici l'an 5 — co-conçue avec les universités et institutions ivoiriennes.
- **Renforcement de capacité.** Formation aux modules d'audit, de cartographie, de MRV et de structuration — apportée comme savoir-faire du consortium.
- **Actif souverain perpétuel.** Au M36, le réseau de formateurs et la PI pédagogique reviennent à la République — la capacité reste après le départ du consortium.

Une capacité d'origination démontrée — leads ivoiriens en avant.

Projets en cours d'instruction — aucun présenté comme mandat achevé.

EAU / PPP · CIV

HydraMap

Pertinence MINHAS directe

EMPLOI / FINANCE · CIV

SABR

En cours

MATÉRIAUX · CIV

Nafa Tile

Matériaux écologiques

HABITAT · CIV

HabitatGrid

Habitat durable

AGRICULTURE

Da Celli

En cours

ÉCOLOGIE MARINE

Coralsen

En cours

INFRA URBAINE

S2C

En cours

INFRASTRUCTURE

Concordia

En cours d'instruction

Leads CIV en avant (HydraMap, SABR, Nafa Tile, HabitatGrid) : RV connaît la Côte d'Ivoire au-delà d'Iroko. Ces projets illustrent la capacité d'origination — pas des mandats clôturés.

Le consortium conçoit — l'agence souveraine demeure.

Une trajectoire claire, sans ambiguïté de contrôle : le privé bâtit, le souverain détient, le privé se retire.



Aucun contrôle étranger permanent. Le consortium est rémunéré par sa performance — et son mandat s'éteint avec sa réussite.

Sous le pilotage de la République — qui possède, à perpétuité.

- 1 **Comité de Pilotage** présidé par le Premier Ministre — sommet décisionnel permanent.
- 2 **MINHAS, chef de file unique** — ancre opérationnelle, tutelle sectorielle principale (Pacte National pour la Sécurité de l'Eau).
- 3 **Conseil inter-ministériel** — MINHAS lead + MINEDDTE + Eaux & Forêts + ONEP.

CESSION DE PI À M24

L'État possède — à perpétuité.

La méthodologie Iroko Climat et les droits d'exploitation dérivés en territoire ivoirien sont cédés à l'ADFIC au mois 24 (ré-inscription OAPI). Regenerative Ventures ne conserve que le **modèle abstrait, applicable à d'autres souverainetés** sous leur propre gouvernance — sans rattachement à l'ADFIC ni à la République de Côte d'Ivoire.

La cession à M24 n'est pas une concession — c'est le cœur du design.

Conçoit · Établit · Transfère.

M0-M6 · CONÇOIT



Architecture

Structure le capital, conçoit la méthodologie, prépare les dossiers de financement.

M6-M30 · ÉTABLIT



Capacité

Installe l'Agence, forme les équipes, déploie les modules opérationnels.

M24 · CÈDE



Cession PI

Cède la PI à l'ADFC (OAPI). La République détient.

M36 · TRANSFÈRE



Retrait

Transfert intégral des actifs, données et organes ; RV se retire.

Mission bornée 36 mois

Organes propriété de la République dès le Jour 0

RV sans vote ni intérêt post-transfert



*Une entité jeune, un banc senior, une méthode mûre —
au service d'une institution qui restera ivoirienne.*

CONÇOIT · ÉTABLIT · TRANSFÈRE · L'AGENCE APPARTIENT À LA RÉPUBLIQUE



Iroko — Milicia excelsa